



РЕШЕНИЕ

КАРАР

20.03.2017

с. Войкино

№ 55

**О Стратегии социально-экономического
развития муниципального образования
Войкинское сельское поселение
Алексеевского муниципального района
Республики Татарстан на 2017-2020 годы
и плановый период до 2030 года**

В соответствии с Федеральным законом от 28 июня 2014 года № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации», с Законом Республики Татарстан от 17 июня 2015 года № 40-ЗРТ «Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Республики Татарстан до 2030 года», с Решением Алексеевского районного Совета Алексеевского муниципального района Республики Татарстан от 19 июля 2016 года № 45 об утверждении «Стратегии социально-экономического развития Алексеевского муниципального района Республики Татарстан на 2016-2021 годы и плановый период до 2030 года», заслушав и обсудив доклад руководителя Исполнительного комитета Войкинского сельского поселения Алексеевского муниципального района проект «О Стратегии социально-экономического развития Войкинского сельского поселения Алексеевского муниципального района Республики Татарстан на 2016-2021 годы и плановый период до 2030 года»

Совет Алексеевского муниципального района решил:

1. Стратегию социально-экономического развития муниципального образования Войкинское сельское поселение Алексеевского муниципального района Республики Татарстан на 2016-2021 годы и плановый период до 2030 года утвердить (Приложение).
2. Исполнительному комитету Войкинского сельского поселения Алексеевского муниципального района на период до 2030 года организовать работу по реализации Стратегии социально-экономического развития муниципального образования на 2017-2020 годы и плановый период до 2030 года.
3. Контроль за исполнением настоящего решения оставляю за собой.

Глава Войкинского сельского поселения
Алексеевского муниципального района



Н.П.Шабутдинова



СТРАТЕГИЯ
социально-экономического развития
Войкинского сельского поселения
Алексеевского муниципального района
Республики Татарстан на 2017-2021 годы
и плановый период до 2030 года

СОДЕРЖАНИЕ

Паспорт Стратегии социально-экономического развития Войкинского сельского поселения Алексеевского муниципального района		4
1	Общие положения.	6
2	Цели и задачи Стратегии Войкинского сельского поселения	7
3	Социально-экономическое положение Войкинского сельского поселения	8
	3.1. Общее географическое положение	8
	3.2. Оценка социально – экономической ситуации	9
4	Проблемы социально-экономического развития Войкинского сельского поселения	14
	4.1. Проблемы экономического характера	14
	4.2. Проблемы социального характера	15
	4.3. Инфраструктурные проблемы	15
5	Стратегический (SWOT) анализ развития Войкинского сельского поселения	17
	5.1. Стратегический анализ развития на территории поселения сельскохозяйственного производства	17
	5.2. Стратегический анализ развития малых форм хозяйствования	19
	5.3. Стратегический анализ развития потребительского рынка сельского поселения	20
	5.4. Стратегический анализ развития водопроводного хозяйства, газификации и благоустройства	22
	5.5. Стратегический анализ развития малого предпринимательства	24
	5.6. Стратегический анализ правоохранительной деятельности	26
	5.7. Стратегический анализ развития здравоохранения поселения	27
	5.8. Стратегический анализ демографического развития	29
	5.9. Стратегический анализ трудовых ресурсов	30
	5.10. Стратегический анализ работы учреждений культуры	31
	5.11. Стратегический анализ учреждений образования	33
	5.12. Стратегический анализ физической культуры	34
	5.13. Стратегический анализ социальной поддержки населения	36
	5.14. Стратегический анализ развития отрасли связи	37
	5.15. Стратегический анализ территориального развития	38
	5.16. Стратегический анализ окружающей среды и природопользования сельского поселения	40
6	Стратегическое видение и миссии. Итоговый SWOT-анализ.	41
	6.1. Стратегический (SWOT) анализ экономики в целом в СП	41
	6.2. Анализ итоговой SWOT – таблицы	42
	6.3. Стратегический (SWOT) анализ социальной сферы в ВСП	45
7	Миссия и стратегические цели социально-экономического развития Войкинского сельского поселения	47
	7.1. Принципы муниципальной политики	47
	7.2. Стратегические цели развития	48
	7.3. Приоритеты развития Войкинского сельского поселения	55
8	Этапы реализации стратегии	56
9	Показатели результативности реализации стратегических целей	57
10	Мониторинг реализации стратегии	62

**Паспорт Стратегии социально-экономического развития
Войкинского сельского поселения
Алексеевского муниципального района на 2017-2021 годы
и плановый период до 2030 года**

Наименование Стратегии	Стратегия социально-экономического развития Войкинского сельского поселения Алексеевского муниципального района Республики Татарстан на 2017-2021 годы и плановый период до 2030 года
Основные разработчики Стратегии	Исполнительный комитет Войкинского сельского поселения Алексеевского муниципального района Республики Татарстан
Цель Стратегии	1.Повышение качества жизни населения Войкинского сельского поселения Алексеевского муниципального района (далее ВСП АМР) на основе повышения инвестиционной привлекательности и обеспечения экономического роста. 2. Формирование благоприятной среды жизнедеятельности населения, через создание привлекательных условий для развития бизнеса, обеспечение устойчивого экономического роста сельского поселения.
Задачи Стратегии	1.Определение стратегических направлений развития с использованием имеющихся преимуществ. 2.Создание благоприятного инвестиционного климата. 2. Создание рабочих мест. 3. Создание на территории Войкинского сельского поселения мест для комфортного отдыха. 4. Повышение эффективности управления в сельском поселении. 5.Повышение уровня финансово-экономической самодостаточности Войкинского сельского поселения Алексеевского муниципального района.
Заказчик Стратегии	Совет Войкинского сельского поселения Алексеевского муниципального района Республики Татарстан
Срок реализации Стратегии	2017 – 2030 гг.
Исполнители Стратегии	Исполнительный комитет Войкинского сельского поселения Алексеевского муниципального района, предприятия, организации, учреждения, расположенные на территории Войкинского сельского поселения
Координатор стратегии	Исполнительный комитет Войкинского сельского поселения Алексеевского муниципального района

Объемы и источники финансирования	Республиканский бюджет Муниципальный бюджет Внебюджетные источники
Система организации контроля за исполнением Стратегии	Контроль за исполнением осуществляется Советом, Исполнительным комитетом Войкинского сельского поселения Алексеевского муниципального района и Исполнительным комитетом Алексеевского муниципального района
Основные результаты реализации Стратегии	<p>Достижение к 2030 году:</p> <ul style="list-style-type: none"> -расширение конкурентного преимущества экономики поселения (создание новых рабочих мест и сохранение существующих; создание условий для туристической привлекательности территории; привлечение инвестиций (не менее 22%); -рост доходов бюджета (до 50%) и платежеспособного спроса населения; -совершенствование социальной инфраструктуры (здравоохранения, образования, жилищно-коммунального хозяйства); -формирование экономически активных субъектов малого бизнеса; <ul style="list-style-type: none"> -развитие сферы потребительской кооперации, бытовых услуг, сельскохозяйственной потребительской кооперации; -повышение доходности владельцев частных домохозяйств (37,7 тыс.руб); - рост качества жизни, оцениваемый по установленным в Республике Татарстан индикаторам: продолжительность жизни – 75 лет
Оценка социально – экономической эффективности реализации Стратегии	Социально–экономическая эффективность программы оценивается по степени достижения установленных целевых параметров запланированных к 2030 году. Показатели: оборот организаций на территории сельского поселения; начисленная среднемесячная заработная плата одного работника; объем инвестиций на душу населения; уровень безработицы; продолжительность жизни.

1. Общие положения

Основной задачей деятельности администрации является создание условий и предпосылок для повышения качества жизни населения. Для того, чтобы добиться положительного социально-экономического эффекта, повысить привлекательность сельского поселения, необходимо спрогнозировать его место и роль в будущем, оценить его возможность устойчивого саморазвития. Устойчивое развитие сельского поселения означает выполнение функций жизнеобеспечения населения на собственной ресурсной базе за счет более эффективного ее использования, при котором незначительные изменения внешних условий не сказываются негативно на результатах функционирования, как сложной открытой системы.

Изменение содержания местного самоуправления в связи с принятием Федерального закона 6 октября 2003 года № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации», заключающегося в самостоятельном и ответственном решении населением соответствующей территории местных вопросов, стали основанием для разработки, принятия и реализации стратегии социально-экономического развития Войкинского сельского поселения Алексеевского муниципального района Республики Татарстан на 2017-2021 годы и на период до 2030 года (далее – Стратегия Войкинского СП).

Стратегия социально-экономического развития Войкинского сельского поселения разработана в целях определения приоритетов развития экономики и социальной сферы поселения на период до 2030 года в соответствии:

- с Федеральным законом от 28 июня 2014 года № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации»,
- с Законом Республики Татарстан от 16 марта 2015 года № 12-ЗРТ «О стратегическом планировании в Республике Татарстан»,
- со Стратегией социально-экономического развития Алексеевского муниципального района на 2016-2021 годы и плановый период до 2030 года.

Формирование Стратегии Войкинского СП нацелено на его устойчивое и эффективное социально-экономическое развитие. Задача стратегического управления сельским поселением заключается в том, чтобы использовать возможности, предоставляемые внешней средой, опираясь на сильные и слабые стороны, развить именно те отрасли и виды экономической деятельности, где сельское поселение обладает хорошим потенциалом развития.

Каждый год по результатам выполнения плана мероприятий и исходя из внешних и внутренних факторов развития сельского поселения детализируются мероприятия на очередной плановый период. По завершению основного этапа Стратегии Войкинского СП в 2021 году при необходимости в нее будут внесены соответствующие изменения, а также разработан план мероприятий на очередной период также с использованием трехлетнего скользящего планирования.

1. Цели и задачи Стратегии сельского поселения

Основная цель реализации Стратегии – повышение качества жизни населения Войкинского сельского поселения Алексеевского муниципального района.

Стратегия социально-экономического развития сельского поселения на период до 2030 года основывается на следующих положениях:

- социальная ориентация, полагающая главной целью Стратегии Войкинского СП - повышение уровня и качества жизни населения на основе повышения инвестиционной привлекательности и обеспечения экономического роста;

- устойчивое развитие сельского поселения, создание динамично развивающейся, конкурентоспособной сбалансированной экономики, обеспечивающей занятость населения;

- межрегиональное сотрудничество как создание условий для сочетания региональных интересов при решении стратегических проблем экономического, социального, экологического развития.

Для достижения цели в стратегии решаются следующие задачи:

- оценка достигнутого уровня социально-экономического развития;
- определение основных факторов, ограничений и рисков социально-экономического развития сельского поселения;

- реализация конкурентных преимуществ в традиционных секторах экономики на основе реализации новых долгосрочных приоритетных национальных проектов и программ Федерального и Регионального уровня и внутренних резервов сельского поселения.

Основные приоритеты социально – экономического развития сельского поселения на данном этапе включают:

- расширение конкурентного преимущества экономики поселения;
- рост доходов бюджета и платежеспособного спроса населения;
- совершенствование социальной инфраструктуры (здравоохранения, образования, жилищно-коммунального хозяйства);

- формирование экономически активных субъектов малого бизнеса;
- развитие сферы потребительской кооперации, бытовых услуг, сельскохозяйственной потребительской кооперации;

- повышение доходности владельцев частных домохозяйств.

Увеличение числа видов деятельности и, следовательно, расширение налогооблагаемой базы сельского поселения, способствует динамичному развитию экономики. Создание дополнительных рабочих мест способствует активизации движения денежного оборота на территории сельского поселения. В этом отношении экономические успехи и благосостояние сельского поселения связаны напрямую. Следовательно, экономическое развитие является основой и средством для достижения положительного результата.

Достигнутые сельским поселением в последние годы отдельные положительные результаты могут рассматриваться как формирование условий дальнейших позитивных изменений.

3. Социально-экономическое положение сельского поселения.

3.1. Общее географическое положение.

Войкинское сельское поселение Алексеевского района занимает выгодное экономико-географическое положение, являясь структурной единицей Казанской агломерации

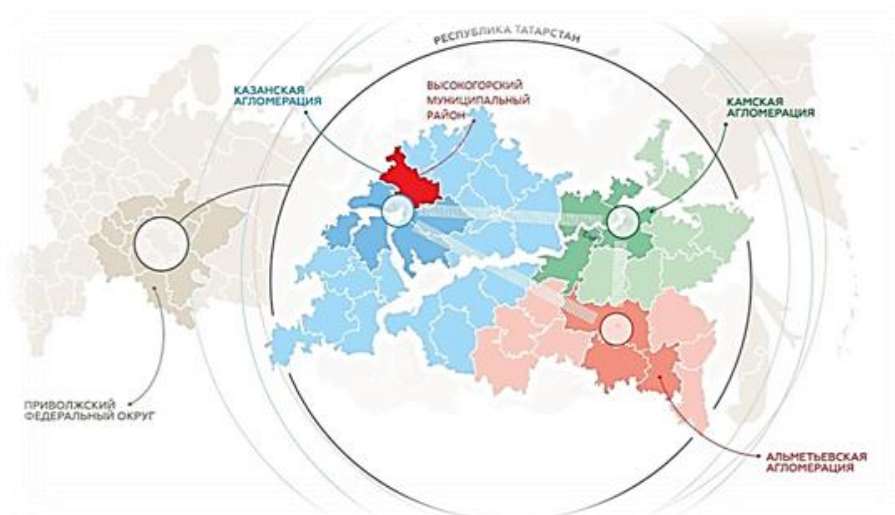


Рис. 1. Географическое положение

Войкинское сельское поселение расположено в юго-западной части Алексеевского муниципального района Республики Татарстан.

Рельеф территории спокойный с общим понижением на юго-запад. Войкинское сельское поселение с западной стороны граничит со Спасским районом, на северо-западе в акватории Куйбышевского водохранилища граничит с Лаишевским районом, с южной стороны с Алькеевским районом, с юго-восточной стороны с Ялкинским сельским поселением, с восточной стороны граничит с Левашевским сельским поселением, с северной стороны – Лебединское сельское поселение.

Территория: Площадь территории сельского поселения составляет 10768 га. Население 425 человек. В состав сельского поселения входят четыре населенных пункта: с.Войкино, с.Базяково, д.Пановка, д.Ямкино.

Административным центром сельского поселения является село Войкино, которое находится в 40 км от районного центра Алексеевское и в 100 км от столицы республики Татарстан– г. Казань.

Климатические условия: Климатические условия благоприятны для жизни и хозяйственной деятельности человека на земле. Климат умеренно-континентальный, направление господствующих ветров: юго-восточное, благоприятствует ЛПХ в производстве продуктов растениеводства и животноводства.

Минерально-сырьевые ресурсы: Войкинское сельское поселение не богато минеральными ресурсами. Полезные ископаемые представлены преимущественно строительными материалами (гравийно-песчаные смеси, песчаник и глины, пригодные для изготовления кирпича и бетонных конструкций).

3.2. Оценка социально – экономической ситуации.

Экономика.

В хозяйственном отношении территория поселения освоена слабо. В поселении присутствует только отделение филиала крупного сельскохозяйственного предприятия ОАО «КВ Агро», административный центр которого находится в Ромодановском сельском поселении. Перерабатывающие производства предприятия отсутствуют. На территории поселения расположены 6 магазинов, 1 дошкольное общеобразовательное учреждение, 2 фельдшерско-акушерских пункта.

Сельское хозяйство.

Общая площадь земель муниципального образования 10768 га, площадь сельскохозяйственных угодий составляет 7249 га.

Войкинское сельское поселение по экономическому положению относится к сельскохозяйственному. На территории четырех сельских поселений Алексеевского района, в том числе и на территории Войкинского сельского поселения функционирует филиал крупного сельскохозяйственного предприятия ОАО «КВ Агро». Основной вид деятельности: предоставление услуг, связанных с производством сельскохозяйственных культур, выращивание кормовых культур, разведение крупно-рогатого скота, производство мяса, молока.

Административный центр предприятия находится в село Ромодан. На территории Войкинского поселения используются земельные угодья для выращивания зерна, кукурузы. В с.Базяково в старых помещениях коровника, оставшие от совхоза «Базяковский», содержится взрослый скот.

За последние годы в агропромышленном предприятии наметились положительные тенденции, улучшились условия кредитования товаропроизводителей. ОАО КВ Агро участвует в реализации приоритетного национального проекта «Развитие АПК», что позволяет увеличивать объем продукции сельского хозяйства.

Табл.1

ОАО КВ Агро	2014 год	2015 год	2016 год
Намолочено зерна/кукурузы, т	24650/7455	24024/8030	26638/8369
Урожайность зерна/кукурузы, ц/га	34/71	34/73	36/76
Засеяно площади зерна/кукурузы, га	7250/1050	7066/1100	7366/1100

В состав муниципального образования Войкинского сельского поселения входят 4 населенных пункта, где имеются 166 личных подсобных хозяйств.

В 2016 году в целом по подворьям Войкинского сельского поселения ситуация в личных подсобных хозяйствах улучшилась, поголовье скота увеличилось. На 01.02.2016 КРС – 161, коров – 61, свиньи – 134, а на 01.01. 2017 поголовье по подворьям: КРС - 184, коров - 53, свиней – 173. Взято 2 кредита на развитие личных подсобных хозяйств (строительство).

Развитие личных подсобных хозяйств сдерживают:

- - трудности с обеспечением кормами;
- - низкие цены на закупаемую сельскохозяйственную продукцию;
- - отсутствие гарантированных рынков сбыта.

Жилищно -коммунальное хозяйство.

Неохотно населением поселения ведется строительство жилья. За прошедшие годы в СП построился одним дом в д.Пановка.

Общий жилищный фонд жителей Войкинского сельского поселения составляет -10413 кв.м., обеспеченность жильем составляет - 24,8 кв.м. на 1 чел.

Все объекты соцкультбыта и жилой фонд отапливаются от природного газа. В настоящее время сельское поселение полностью газифицировано.

Водоснабжение населенных пунктов Войкинского сельского поселения основано на использовании подземных вод. На территории поселения расположены 4 артезианские скважины с башнями, которые обслуживают все население.

Потребительский рынок.

На территории поселения осуществляют деятельность 6 предприятий розничной торговли – из них два предприятия принадлежат потребительской кооперации - Алексеевское Райпо , 2 торговых магазина индивидуальных предпринимателей, 1 торговая точка на почтовом отделении связи.

Связь.

Войкинское сельское поселение обеспечено следующим спектром современных услуг связи: телефонная связь, цифровое телевидение, высокоскоростной интернет, мобильная связь.

В муниципальном образовании с 2013 года установлены башни связи «Мегафон», «Летай»

На территории поселения находится 1 отделения почтовой связи в с. Базяково, а население с. Войкино, д.Ямкино обслуживает местный почтальон отделения связи.

Население.

Численность населения Войкинского сельского поселения на 01.01.2016 составила 425 человек. В разрезе по населенным пунктам: село Войкино -203 человека, село Базяково – 171 человек, дер.Пановка – 36 человек, дер. Ямкино – 15 человек. В сельском поселении проживают следующие национальности: русские (80%), татары (7%), чуваши (3%), мордва (7,0%), другие (3%).

Ниже отображена динамика роста населения с 2010 по 2016 годы.



Диаграмма 1. Динамика численности населения

В период с 2010 года наблюдается уменьшение численности населения с 446 человек до 425 в 2016 году 21 человек.

Национальный состав: русские - 340 чел., татары – 29 чел., мордва – 56 чел., другие – 7 чел.

Бюджет.

В 2015 году в общем объеме доходов бюджета поселения собственные доходы составляли всего 22 %, в 2016 году объем доходов бюджета возрос до 28% .

Предоставлены из вышестоящих бюджетов дотации на поддержку мер по обеспечению выравнивание уровня бюджетной обеспеченности местного бюджета в 2015 году 1038,4 тыс.руб. (33%), в 2016 году в сумме 1909 тыс.руб. (72%)

Исполнение бюджета сельского поселения

Табл. 2.

Структура доходов и расходов	2015 год (тыс.руб.)			2016 год (тыс.руб.)		
	план	факт	% исп.	план	факт	% исп.
1. Доходы - всего	3125,1	3112,6	99,6	2503,6	2629,7	105
Налоги на доходы физических лиц	22,0	25,8	117	42,0	35,6	84,8
Налог на имущество физических лиц	36,0	36,0	100	25,0	26,0	104
Земельный налог	575,0	479,6	83,4	482,6	523,1	108,4
Государственная пошлина	2,0	3,7	185	2,0	4,3	215,0
Единый СХ налог	0,3	0,3	100	0,3	0,3	100
Безвозмездные поступления		1038,4			1909,3	
Прочие неналоговые доходы	34,5	34,5	100	15,2	15,2	100
Средства самообложения	120,0	1077,6		27,2	116,0	
2. Расходы - всего	3247,3	3030,0	93,9	2703,7	2483,7	92

В условиях высокого уровня дотационности местного бюджета предусматривается мобилизация имеющихся ресурсов для расширения налогооблагаемой базы и выхода поселения на самодостаточный уровень.

Транспортная система.

Общая протяженность автодорог общего пользования местного значения 13,4 км., из них 2,4 км или 18% автодороги с твердым покрытием, 0,8 км или 0,06% с усовершенствованным покрытием. 10,2 км автодорог не отвечает нормативным требованиям. До малой деревни Ямкино, протяженностью около 5 км на средства республиканского бюджета построена дорога со щебеночным покрытием. Также на средства республиканского бюджета проложена дорога со щебеночным покрытием в с.Войкино ул.Нагорная, протяженностью 1,4 км. На средства самообложения граждан проведено щебенение 120 м дороги в с.Войкино до магазина Райпо. С районным центром Алексеевское автобусного сообщения нет.

Социальная сфера.

Здравоохранение, образование, культура

На территории Войкинского сельского поселения функционируют следующие объекты социальной сферы:

- Муниципальное казенное дошкольное общеобразовательное учреждение Детский сад «Чебурашка»;
- Фельдшерско-акушерские пункты в село Войкино и Базяково;
- Учреждения культуры - Войкинский СДК, Базяковский СДК включают в себя сельские библиотеки.

Для ловли рыбы, отдыха и водопоя скота в пределах населенных пунктов используются речка Актай, пруд в с.Войкино.

Территория сельского поселения расположена в лесостепной зоне, ее растительный покров имеет большое разнообразие. Лесная растительность представлена дубравами, а также смешанными насаждениями.

Природно-ресурсный потенциал является определяющим фактором социально-экономического развития сельского поселения.

В условиях положительных тенденций, наметившихся в развитии экономики сельского поселения, особую значимость приобретает эффективное включение ресурса малого и среднего бизнеса в ускорение экономического роста поселения.

В село Войкино имеется благоустроенный святой источник. Это - визитная карточка села, Восторг от красоты природы, ухоженности территории высказывает каждый посетитель, это приятно.

Данная информация свидетельствует о достаточном потенциале сельского поселения, наличии резервов экономического роста, однако, одновременно с этим выявляется наличие определенных социально-экономических проблем, сопутствующих нынешнему этапу развития.

Экология.

Техногенная нагрузки в сельском поселении ниже среднего уровня. Основными факторами техногенной нагрузки являются: отходы животноводства, использование минеральных удобрений и пестицидов.

Состояние природной среды продолжает оставаться благополучным. Уровень загрязнения воздуха, водных объектов не превышает установленные нормативы, не происходит загрязнение, истощение и деградация почв.

Целевое видение:

1. Сохранение природного потенциала на территории поселения.
2. Рациональное использование природных ресурсов.

Задачи:

1. Повышение экологической безопасности и эффективности природоохранных мероприятий.
2. Поддержка особо охраняемых территорий.
3. Сохранение редких и исчезающих видов флоры.
4. Проведение мероприятий по экологическому воспитанию населения.
5. Организация своевременного вывоза мусора.
6. Привлечение частных инвестиций для очистки водоемов.

Из 4 населенных пунктов в 2-ти обеспечен сбор и вывоз твердых бытовых отходов.

4. Проблемы социально-экономического развития Войкинского сельского поселения

Войкинское сельское поселение живет за счет дотаций из республиканского и районного бюджетов. В условиях действия Федерального Закона № 131-ФЗ это приводит к возникновению экономических, социальных проблем, которые отражаются на социально-экономической ситуации.

Основной проблемой в социально-экономическом развитии поселения является **отсутствие градообразующего предприятия на селе**, что обуславливает отток молодежи из села, безработицу.

Образуются 3 группы основных проблем: экономические, социальные, инфраструктурные.

4.1. Проблемы экономического характера.

Высокая концентрация объектов социальной сферы при отсутствии на территории сельского поселения градообразующего предприятия (промышленных и перерабатывающих предприятий, предприятий малого бизнеса), делают зависимой как экономику (в том числе и социальную сферу), так и бюджет сельского поселения от изменения внешних экономических условий.

Значительной проблемой является **высокая дотационность** бюджета сельского поселения. Так собственные доходы бюджета составляют всего лишь 41% его доходной части.

Не завершена работа по инвентаризации землепользователей и плательщиков налога на землю. Соответственно, налоговая база по оплате налога за землю с физических лиц сформирована лишь на 89%. Не до конца выявлены собственники недвижимого имущества. Не зарегистрированы права собственности на имущество физических лиц, и права на наследство, соответственно, отсутствуют основания к привлечению их к налогообложению. Сельчане, работающие на другой территории, соответственно и НДФЛ перечисляется в бюджет той территории. Налоговая база по подоходному налогу за 2016 год сформирована лишь на 85%.

Решение данных проблем создаст возможности сельского поселения в увеличении доходной части бюджета.

4.2. Проблемы социального характера.

Основной социальной проблемой является нестабильная демографическая ситуация - смертность либо превышает, либо на уровне показателя рождаемости. Настораживает продолжающийся процесс старения населения. Доля населения пенсионного возраста в сельском поселении на 01.01.2017 составляет -31%.

В современных условиях происходит дальнейшее понижение уровня жизни сельского населения по отношению к городскому. Низкая привлекательность условий и характера сельского уклада жизни приводит к чрезвычайно острой проблеме – оттоку молодого поколения, молодых семей из села. Одна из основных причин этого – низкая заработная плата, социальная незащищенность, отсутствие достойного жилья, закрытие сельских школ, отток квалифицированных кадров.

Миграционные процессы оказывают влияние на улучшение демографической ситуации и частично компенсируют естественные потери населения, но в сельские населенные пункты приезжают жить в основном люди, старше трудоспособного возраста.

Роль градообразующих предприятий в социальном развитии несопоставима - если предприятие имеет возможность выделить спонсорскую помощь на замену водопровода и грейдирование улиц, дарит к праздникам подарки малышам и школьникам, то небольшое подворье попросту не имеет ресурсов для меценатства.

Трудовые ресурсы

Табл. 3.

Наименование СП	Постоянное, население, всего, чел.		в т.ч.					
			Младше трудоспособного возраста		трудоспособного возраста		старше трудоспособного возраста	
	01.01.2015	01.01.2017	01.01.2015	01.01.2017	01.01.2015	01.01.2017	01.01.2015	01.01.2017
Войкинское СП	421	425	68	66	204	205	150	134

В возрастной структуре преобладающая доля принадлежит населению трудоспособного возраста, что свидетельствует о достаточности трудовых ресурсов. В настоящее время в поселении трудовые ресурсы не полностью обеспечены рабочими местами. Отсутствие достойного жилья.

4.3. Инфраструктурные проблемы

Сложившаяся в Войкинском сельском поселении нестабильная демографическая ситуация и наметившаяся тенденция оттока молодежи адекватно отражают существующие инфраструктурные проблемы. А именно: проблемы несовершенной материально-технической базы и недостаточные объемы финансирования социальной сферы, необходимость инженерного обустройства систем тепло-водоснабжения и канализации, улучшения обеспечения сельских жителей различными видами услуг социально-культурного и бытового назначения.

На территории данного поселения расположены 4 артезианские скважины с башнями и обслуживают практически все население. Одна из башен требуется ремонт в виде сварочных работ, либо замена.

Отсутствует конкуренция в сфере торговли, неразвиты бытовые и платные услуги, по причине низкого уровня доходов населения.

Основные инфраструктурные проблемы сельского поселения:

- - высокая степень изношенности инженерно-технических сетей требует замены водопровода;
- -наличие малого количества конкурентоспособных торговых точек частной формы собственности;

низкая активность населения в участии Федеральной целевой программы «Устойчивое развитие сельских территорий на 2014–2017 годы и на период до 2020 года» по обеспечению социальной и инженерной инфраструктурой молодых семей.

Комплексное решение вышеозначенных проблем в Войкинском сельском поселении создаст более широкие возможности для всестороннего развития жителей, качественного совершенствования рабочей силы, закрепления молодых квалифицированных кадров, преодоления системного социально – экономического кризиса сельской территории последних лет.

5. Стратегический (SWOT) анализ развития Войкинского сельского поселения

С целью измерения влияния отдельных факторов на уровень социально-экономического развития сельского поселения, выявления проблем и разработки стратегии произведен анализ по методике **SWOT**.

5.1. Стратегический (SWOT) анализ развития на территории поселения сельскохозяйственного производства

Табл. 4

Сильные (S), слабые (W) стороны, возможности (O) и угрозы (T)

<p style="text-align: center;">Сильные стороны (S)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Наличие концепции развития и поддержки с/х производства на Федеральном и региональном уровнях. 2. Благоприятные природно-климатические условия, совпадающие с периодом сельского производства. 3. Стабильное субсидирование сельхоз производства из бюджетов всех уровней. 4. Стабилизация в наращивании объемов производства продукции растениеводства за счет роста урожайности и продуктивности на основе использования новейших технологий. 5. Прибыльность ОАО КВ Агро на протяжении ряда лет . 	<p style="text-align: center;">Слабые стороны (W)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Недостаток оборотных средств для сезонного финансирования производства, который усугубляется высокой кредиторской задолженностью. 2. Трудности населения со сбытом продукции личных подсобных хозяйств: мяса, овощей. 3. Не обеспечено паритетное соотношение цен на продукцию сельского хозяйства и используемые в отрасли средства производства и услуги.
<p style="text-align: center;">Возможности (O)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Развитие сельскохозяйственного производства на основе его интенсификации. 2. Производство экологически чистой, высококачественной и безопасной для потребления продукции. 3. Развитие личных подсобных хозяйств, подкрепленное ростом активности населения по привлечению кредитных средств. 4. Рост инвестиций в отрасль, вызванный увеличением инвестиционной привлекательности сельского поселения. 	<p style="text-align: center;">Угрозы (T)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Сезонность производства и зависимость от природных фактов и как следствие неравномерность поступления финансовых ресурсов. 2. Усиление диспаритета цен.

Выбор стратегий социально-экономического развития на базе анализа соотношений сильных и слабых сторон с возможностями и угрозами

Табл. 5

«Сила» (S)	«Слабость» (W)	
SO	WO	
1.Создание условий для дальнейшего привлечения капитала инвесторов в отрасль. 2.Ориентация на производство высокорентабельной продукции, востребованной на продовольственных рынках.	1.Дальнейшая поддержка личных подсобных хозяйств за счет льготных кредитов. 2.Обеспечение страхования рисков потери урожая сельхозпредприятия от неблагоприятных погодных условий.	Возможности (O)
ST	WT	
1.Разработка программ привлечения квалифицированных кадров в отрасль сельского хозяйства сельского поселения. 2.Проведение мероприятий по реконструкции и техническому перевооружению производственной базы в отрасли животноводства и дальнейшее наращивание объемов производства.	Снижение государственной поддержки при вступлении России в ВТО.	
		«Угрозы» (T)

В результате анализа выявляются стратегические цели и задачи:

ЦЕЛИ:

1. Баланс развития растениеводческого и животноводческого сектора экономики агропромышленного комплекса.
2. Наращивание объемов производства сельскохозяйственной продукции личными подсобными хозяйствами поселения и стимулирование развития малых форм хозяйствования.
3. Минимизация рисков сельскохозяйственного производства.

ЗАДАЧИ:

1. Привлечение частных и государственных инвестиций.
2. Использование возможностей государственного субсидирования.
3. Страхование сельскохозяйственных рисков.
4. Повышение уровня квалификации кадров.

5.2. Стратегический (SWOT) анализ развития малых форм хозяйствования

Табл. 6

Сильные (S), слабые (W) стороны, возможности (O) и угрозы (T)

<p>Сильные стороны (S)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Финансовое обеспечение программных мероприятий по развитию малых форм хозяйствования на селе на уровне федерального и районного бюджетов. 2. Наличие ЛПХ с товарным уклоном 3. Высокая социальная значимость личных подсобных хозяйств. 	<p>Слабые стороны (W)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Высокий удельный вес трудоемких, обычно ручных операций. 2. Низкая вовлеченность населения в ведение личного подсобного хозяйства. 3. Низкий уровень охвата малых форм хозяйствования мерами государственной поддержки.
<p>Возможности (O)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Ориентация на производство высококачественного продовольствия, без использования химикатов. 2. Самообеспечение продовольствием и получение дополнительных денежных доходов. 	<p>Угрозы (T)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Уменьшение числа личных подсобных хозяйств с товарным уклоном. 2. Уменьшение производства сельхозпродукции в личных подсобных хозяйствах.

Выбор стратегий социально-экономического развития на базе анализа соотношений сильных и слабых сторон с возможностями и угрозами

Табл.7

«Сила» (S)	«Слабость» (W)		
SO	WO		
<p>Развитие высокотоварных личных подсобных хозяйств с возможным превращением их в фермерские хозяйства.</p>	<table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 80%; padding: 5px;"> <ol style="list-style-type: none"> 1. Ориентация населения на производство продукции только для целей собственного продовольственного обеспечения. 2. Большинство личных подсобных хозяйств находятся на грани потери внутреннего потенциала для дальнейшего развития. </td> <td style="width: 20%; text-align: center; vertical-align: middle; padding: 5px;">Возможности (O)</td> </tr> </table>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ориентация населения на производство продукции только для целей собственного продовольственного обеспечения. 2. Большинство личных подсобных хозяйств находятся на грани потери внутреннего потенциала для дальнейшего развития. 	Возможности (O)
<ol style="list-style-type: none"> 1. Ориентация населения на производство продукции только для целей собственного продовольственного обеспечения. 2. Большинство личных подсобных хозяйств находятся на грани потери внутреннего потенциала для дальнейшего развития. 	Возможности (O)		

ST	WT	
1. Повышение доходности владельцев личных подсобных хозяйств. 2. Расширение возможностей и улучшение условий сбыта продукции ЛПХ.	Дефицит, либо отсутствие необходимой инфраструктуры товарного и кредитного обеспечения для расширенного воспроизводства в личных подсобных хозяйствах.	«Угрозы» (T)

В результате анализа выявляются стратегические цели и задачи.

ЦЕЛИ:

1. Рост производства и объема реализации сельскохозяйственной продукции, производимой КФХ и ЛПХ.
2. Повышение доходности владельцев личных домохозяйств.

ЗАДАЧИ:

1. Обеспечение доступа малых форм хозяйствования к кредитным ресурсам.
2. Развитие системы сельскохозяйственной кредитной кооперации.
3. Создание сельскохозяйственных потребительских кооперативов по снабжению, сбыту и переработке сельскохозяйственной продукции.

5.3. Стратегический (SWOT) анализ развития потребительского рынка сельского поселения

Табл. 8

Сильные (S), слабые (W) стороны, возможности (O) и угрозы (T)

<p>Сильные стороны (S)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Наличие целевой социальной программы поддержки торгового и бытового обслуживания населения. 2. Положительная динамика темпов роста розничного торгового оборота. 3. Высокая покупательская способность населения. 	<p>Слабые стороны (W)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Морально и физически устаревшая материально – техническая база торгового и бытового обслуживания. 2. Невысокое качество обслуживания. 3. Низкая концентрация на потребительском рынке субъектов малого предпринимательства.
<p>Возможности (O)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Организация бытового обслуживания при участии местных индивидуальных предпринимателей. 2. Развитие ярмарочной деятельности на территории. 3. Оптимизация и рациональное размещение стационарной торговой сети. 	<p>Угрозы (T)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Рост цен на потребительском рынке и рынке бытовых услуг. 2. Ухудшение внешних и внутренних условий для развития потребительского рынка с участием индивидуальных предпринимателей.

Выбор стратегий социально-экономического развития на базе анализа соотношений сильных и слабых сторон с возможностями и угрозами

Табл. 9

«Сила» (S)	«Слабость» (W)	
SO	WO	
Совершенствование и развитие инфраструктуры торгового и бытового обслуживания с одновременным расширением сети розничной торговли и организаций бытового обслуживания.	Низкое качество обслуживания и предоставления бытовых услуг, связанное с низкой квалификацией кадров, может способствовать потере интереса потребителей к местным рынкам продукции и услуг.	Возможности (O)
ST	WT	
Высокая покупательская способность населения, при одновременном увеличении объема оборота товаров и услуг, создадут условия для здоровой конкуренции	Угроза насыщения потребительского рынка Войкинского СП низкокачественной продукцией и услугами.	«Угрозы» (T)

В результате анализа выявляются стратегические цели и задачи:

ЦЕЛИ:

1. Сохранение положительной динамики темпов роста потребительского рынка Войкинского сельского поселения.
2. Создание условий для устойчивого развития торгового и бытового обслуживания с ориентацией на социально незащищенные слои населения.
3. Привлечение инвесторов для развития сети бытового обслуживания.

ЗАДАЧИ:

1. Создание новых рабочих мест.
2. Контроль и защита интересов потребителей на рынке продукции и услуг.
3. Насыщение потребительского рынка поселения качественным продуктом с учетом ценового фактора и реальных потребностей местного населения.

5.4. Стратегический (SWOT) анализ развития водопроводного хозяйства, газификации и благоустройства

Табл 10 .

Сильные (S), слабые (W) стороны, возможности (O) и угрозы (T)

Сильные стороны (S)	Слабые стороны (W)
Водопроводное хозяйство	
Сильные стороны (S)	Слабые стороны (W)
<p>1.Наличие республиканских целевых программ поддержки снабжения населения питьевой водой.</p> <p>2.Наличие сетей водоснабжения (4 водонапорных башен).</p>	<p>1. Высокая степень изношенности водопроводных сетей.</p> <p>2. Недостаток, либо отсутствие вообще, финансирования ремонта и реконструкции водопроводных сетей.</p> <p>2. Отсутствие инвентаризации и объектов водопроводного хозяйства.</p>
Возможности (O)	Угрозы (T)
<p>Возможность подключения к централизованному водоснабжению частных домовладений.</p>	<p>Отсутствие сетей централизованного водоотведения сточных вод может негативно отразиться на качестве подземных вод и экологической ситуации локального масштаба.</p>
Газоснабжение	
Сильные стороны (S)	Слабые стороны (W)
<p>Высокий уровень газификации населения.</p>	
Благоустройство	
Сильные стороны (S)	Слабые стороны (W)
<p>1. Наличие программы по благоустройству Войкинского сельского поселения.</p> <p>2. Проведение смотров – конкурсов в номинациях: «Усадьба образцового содержания», «Лучшая благоустроенная организация», «Лучшая улица», «Бабушкин двор».</p> <p>3. Наличие Плана мероприятий по улучшению жизни людей поселения.</p> <p>4.Благоприятная экологическая обстановка.</p>	<p>1. Отсутствие контейнерных площадок.</p> <p>2. Низкая личная активность и участие населения в мероприятиях по благоустройству.</p>
Возможности (O)	Угрозы (T)
<p>Дальнейшее повышение уровня благоустройства населенных пунктов</p>	<p>Дефицит финансирования мероприятий по благоустройству.</p>

на условиях софинансирования расходов.	
----------------------------------------	--

Выбор стратегий социально-экономического развития на базе анализа соотношений сильных и слабых сторон с возможностями и угрозами.

Табл. 11

«Сила» (S)	«Слабость» (W)	
SO	WO	
1. Продолжение строительства и капитального ремонта муниципальных дорог, тротуаров, реконструкция объектов санитарной уборки, сетей наружного освещения, строительство детских игровых и спортивных площадок.	Дефицит финансирования и низкая личная заинтересованность населения является сдерживающим фактором для дальнейшего развития поселения в плане благоустройства и реконструкции инженерных сетей и создает предпосылки к возможному затягиванию реализации мероприятий.	Возможности (O)
ST	WT	
<p>Реализацию мероприятий по развитию социальной и инженерной инфраструктуры необходимо осуществлять с ориентацией на федеральную целевую программу «Социальное развитие села до 2020 года», учитывая предполагаемое продолжение программных мероприятий до 2012 года включительно.</p> <p>2. В соответствии с Государственной программой «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции на» реализацию мероприятий по благоустройству осуществить в рамках проекта «Поддержка комплексной компактной застройки и благоустройства сельских поселений»</p>	Отсутствие необходимой техники не позволит провести полный комплекс работ по благоустройству и санитарной уборке Введенского сельсовета.	«Угрозы» (T)

В результате анализа выявляются стратегические цели и задачи:

ЦЕЛИ:

1. Повышение уровня комфортности и привлекательности проживания в Войкинского сельского поселения.
2. Надежное и бесперебойное снабжение населения и объектов социальной сферы услугами водо-, электро-, газоснабжения необходимого качества и количества.
3. Повышение уровня и качества инженерного обустройства.
4. Развитие социальной инфраструктуры села.

ЗАДАЧИ:

1. Максимальный охват населения электро-, водо- и газоснабжением.
2. Осуществление ремонта и модернизации водопроводных сетей.
3. Обеспечение благоустройства в рамках проектов республики по поддержке комплексной застройки и благоустройства сельских поселений» на основе конкурсного отбора.

5.5. Стратегический (SWOT) анализ развития малого предпринимательства.

Табл. 12

Сильные (S), слабые (W) стороны, возможности (O) и угрозы (T)

Сильные стороны (S)	Слабые стороны (W)
Поддержка малого предпринимательства в республике в рамках целевой программы.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Отсутствие квалифицированных кадров в сфере малого бизнеса. 2. Недостаток методической, консультационной помощи на стадии регистрации субъекта малого предпринимательства. 3. Наиболее распространенным видом деятельности малого бизнеса остается торговля.
Возможности (O)	Угрозы (T)
<ol style="list-style-type: none"> 1. Привлечение и увеличение количества субъектов малого бизнеса в целях удовлетворения спроса населения на товары, работы и услуги, расширение их спектра. 2. Привлечение субъектов малого бизнеса к участию в конкурсах на закупку товаров, работ, услуг для муниципальных нужд. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Проявление недобросовестной конкуренции. 2. Нестабильность законодательной базы, регулирующей сферу предпринимательской деятельности 2. Угроза криминалитета (преступности).

Выбор стратегий социально-экономического развития на базе анализа соотношений сильных и слабых сторон с возможностями и угрозами.

Табл. 13

«Сила» (S)	«Слабость» (W)	
SO	WO	
Продолжение работы по созданию благоприятных условий для развития малого бизнеса.	Затруднен доступ субъектам малого бизнеса к кредитным ресурсам для организации бизнеса, отсутствие залоговой базы.	Возможности (O)
ST	WT	
Содействие формированию и развитию рынка микрофинансирования (организация деятельности кредитных потребительских кооперативов граждан).	Обеспечение информированности предпринимателей и представителей малого бизнеса о стандартах качества, предъявляемых к продукции, услугам и другим аспектам организации бизнеса в соответствии с требованиями, которые будут актуальны при вступлении России в ВТО.	«Угрозы» (T)

В результате анализа выявляются стратегические цели и задачи:

ЦЕЛИ:

1. Создание благоприятной среды для развития малого бизнеса.
2. Развитие малого бизнеса в поселении и решение посредством его деятельности целого ряда социальных задач: занятости, создания источников доходов для населения, обеспечение жителей села товарами и услугами по доступным ценам и др.
3. Развитие новых сфер деятельности малого бизнеса.

ЗАДАЧИ:

1. Продолжение организации системы подготовки кадров для малого бизнеса.
2. Эффективное включение малого бизнеса в ускорение экономического роста, в борьбу с бедностью, безработицей.
3. Способствование созданию и развитию кредитных потребительских кооперативов граждан.

5.6. Стратегический (SWOT) анализ правоохранительной деятельности

Табл. 14

Сильные (S), слабые (W) стороны, возможности (O) и угрозы (T)

<p>Сильные стороны (S)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Высокий социально-культурный уровень населения. 2. Постоянное внимание органов власти Войкинского поселения к проблемам законности и общественного правопорядка. 3. Внимание органов власти обеспечению условий работы участкового уполномоченного милиции (выделен отдельный служебный кабинет). 4. Рост раскрываемости преступлений. 	<p>Слабые стороны (W)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Увеличение количества преступлений, совершенных несовершеннолетними. 2. Рост выявленных административных правонарушений в 1,3 раза. 3. Отсутствие на территории Введенского сельсовета аварийно-спасательной службы.
<p>Возможности (O)</p> <p>Обеспечение четкой координации и тесного взаимодействия правоохранительных органов, хозяйствующих субъектов, общественных формирований в профилактической работе по предупреждению и пресечению противоправных проявлений, укреплению законности и правопорядка.</p>	<p>Угрозы (T)</p> <p>Угроза повышения уровня преступности и административных правонарушений, связанная с возможным снижением социально - экономического уровня жизни населения.</p>

Выбор стратегий социально-экономического развития на базе анализа соотношений сильных и слабых сторон с возможностями и угрозами

Табл. 15

«Сила» (S)	«Слабость» (W)	
SO	WO	
<ol style="list-style-type: none"> 1.Повышение эффективности в борьбе с преступностью, обеспечение законности и правопорядка, дисциплины и организованности. 2.Создание общественных формирований по охране правопорядка в сельской местности. 	<p>Выполнение намеченных мероприятий, одновременно с минимизацией безработицы, позволит снизить уровень преступности и административных правонарушений.</p>	Возможности (O)

ST	WT	
Полное использование возможностей Кодекса об административных правонарушениях для наведения порядка.	Снижение привлекательности службы в органах милиции с одновременным снижением доверия населения к работникам органов внутренних дел.	«Угрозы» (Т)

В результате анализа выявляются стратегические цели и задачи:

ЦЕЛИ:

1. Снижение общего уровня преступности, в том числе среди несовершеннолетних.
2. Предупреждение преступлений и административных наказаний..
3. Профилактика алкоголизации и наркомании.

ЗАДАЧИ:

1. Повышение эффективности контроля правоохранительных органов.
2. Привлечение к мероприятиям по предупреждению преступности общественности.
3. Пристальное уделение внимания вопросам организации досуга молодежи, предупреждению уличной преступности.
4. Разработка собственной программы по профилактике правонарушений.

5.7. Стратегический (SWOT) анализ развития здравоохранения поселения.

Табл. 16

Сильные (S), слабые (W) стороны, возможности (O) и угрозы (T)

Сильные стороны (S)	Слабые стороны (W)
1. Реализация приоритетного национального проекта «Здоровье». - фельдшерско-акушерский пункт; 2. Высокий уровень охвата населения профилактическими мероприятиями: (флюорографическое обследование – 98 %,), массовая вакцинация против инфекционных заболеваний.	Недостаточно совершенна материально-техническая база объектов здравоохранения.
Возможности (O)	Угрозы (T)
Проведение и совершенствование мероприятий по профилактике заболеваний, создание постоянно действующей системы	1. Снижение уровня финансирования сферы здравоохранения. 2. Отток медицинских кадров в более привлекательные и

информирования населения о мерах личной и общественной профилактики заболеваний.	высокооплачиваемые отрасли экономики.
----------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------

Выбор стратегий социально-экономического развития на базе анализа соотношений сильных и слабых сторон с возможностями и угрозами

Табл. 17

«Сила» (S)	«Слабость» (W)	
SO	WO	
Проведение диспансеризации населения, что в перспективе позволит обозначить планы оказания медицинских услуг и улучшить показатели качества здоровья.	Дефицит и низкая оплата труда первичного звена и младшего медицинского персонала, может негативно сказаться на качестве предоставляемых медицинских услуг.	Возможности (O)
ST	WT	
Организация профилактики, диагностики, лечение заболеваний социального характера на базе существующих медицинских учреждений, с одновременным повышением качества предоставляемых медицинских услуг.	Старение высококвалифицированных кадров на фоне отсутствия собственной базы подготовки медицинских кадров..	«Угрозы» (T)

В результате анализа выявляются стратегические цели и задачи:

ЦЕЛИ:

1. Стабилизация ситуации, связанной с заболеваниями социального характера, снижение преждевременной смертности, инвалидизации населения, увеличение продолжительности жизни.
2. Максимальная доступность и качество медицинских услуг.

ЗАДАЧИ:

1. Проведение и активизация мероприятий по гигиеническому воспитанию населения и формированию здорового образа жизни.
2. Содействие в укреплении материально – технической базы сети медицинских и профилактических учреждений.

5.8. Стратегический (SWOT) анализ демографического развития

Табл. 18.

Сильные (S), слабые (W) стороны, возможности (O) и угрозы (T)

Сильные стороны (S)	Слабые стороны (W)
1. Высокий уровень заработной платы. 2. Достаточно стабильное социально-экономическое положение сельского поселения. 3. Наличие концепции демографической политики РТ до 2025 года. 4. Благоприятная экологическая обстановка.	1. Отток трудоспособного населения, в связи с поиском перспективы карьерного роста и высокой заработной платы. 2. Превышение смертности над рождаемостью. 3. Снижение продолжительности жизни населения.
Возможности (O)	Угрозы (T)
1. Повышение престижа семей, воспитывающих нескольких детей, путем совершенствования системы их морального и материального поощрения. 2. Проведение комплекса профилактических мероприятий, направленных на сохранение репродуктивного здоровья населения и противодействие абортam.	1. Сокращение численности населения трудоспособного возраста затруднит экономическое развитие 2. Рост доли населения нетрудоспособного возраста увеличит нагрузку на социальное и медицинское обслуживание.

Выбор стратегий социально-экономического развития на базе анализа соотношений сильных и слабых сторон с возможностями и угрозами

Табл. 19

«Сила» (S)	«Слабость» (W)	
SO	WO	
Сочетание материальной и моральной поддержки семей с детьми	Проведение «активной демографической политики» не гарантирует резкое повышение уровня рождаемости	Возможности (O)
ST	WT	

Проведение «активной демографической политики» на уровне Войкинского сельского поселения	Бедность, одновременно с продолжающимся процессом депопуляции может привести к ухудшению физического, психического и социального здоровья населения, изменению типологии семей.	«Угрозы» (Т)
------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------

В результате анализа выявляются стратегические цели и задачи:

ЦЕЛИ:

1. Создание условий для проведения активной семейно-демографической политики.
2. Преодоление негативных тенденций в демографическом развитии.

ЗАДАЧИ:

1. Ориентация молодого поколения на трудовую мотивацию.
2. Повышение общественной значимости труда родителей в деле воспитания детей.
3. Повышение ценности семьи и брака, ориентация на вступление в брак и его регистрацию.

5.9. Стратегический (SWOT) анализ трудовых ресурсов

Табл. 20

Сильные (S), слабые (W) стороны, возможности (O) и угрозы (T)

Сильные стороны (S)	Слабые стороны (W)
<ol style="list-style-type: none"> 1. Высокий уровень квалификации кадров. 2. Наличие нормативно-правовой базы для планирования и организации подготовки кадров. 	<ol style="list-style-type: none"> 1.Отсутствие системы квотирования рабочих мест для сельской молодежи и стимулирования работодателей, предоставляющих работу молодым людям, не прошедшим профессиональной подготовки. 2.Отток кадров в более перспективные отрасли экономики.
Возможности (O)	Угрозы (T)
Поддержка развития любых хозяйственных форм экономической деятельности, которые бы обеспечили занятость населения	Невостребованность части избыточно подготовленных специалистов на рынке труда

Выбор стратегий социально-экономического развития на базе анализа соотношений сильных и слабых сторон с возможностями и угрозами

Табл. 21

«Сила» (S)	«Слабость» (W)	
SO	WO	
Содействие переходу от преимущественно пассивных к активным формам регулирования рынка труда, включающим упреждающее профессиональное переобучение и повышение квалификации.	Стимулирование воспроизводства рабочей силы не позволит в короткие сроки решить проблемы трудовых ресурсов	Возможности (O)
ST	WT	
Повышение общественной оценки труда на селе.	Неконкурентная заработная плата, наряду с возможной угрозой снижения темпов роста экономики повысят уровень кадрового оттока	«Угрозы» (T)

В результате анализа выявляются стратегические цели и задачи:

ЦЕЛИ:

1. Максимальное обеспечение занятости населения.
2. Использование резервов трудовых ресурсов.

ЗАДАЧИ:

1. Организация профессиональной ориентации молодежи.
2. Расширение рынка труда и обеспечение его привлекательности.
3. Содействие развитию малого бизнеса, индивидуального предпринимательства, с целью создания новых рабочих мест и сокращения числа бедных граждан.

5.10. Стратегический (SWOT) анализ работы учреждений культуры

Табл. 22

Сильные (S), слабые (W) стороны, возможности (O) и угрозы (T)

Сильные стороны (S)	Слабые стороны (W)
<ol style="list-style-type: none"> 1. Наличие клубных и библиотечных учреждений: 2 Сельских Домов Культуры, 2 сельские библиотеки. 2. Немалый библиотечный фонд книг. 3. Наличие муниципального учреждения СДК. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Физически и морально устаревшая материально - техническая база. 2. Дефицит финансовых средств на модернизацию инфраструктуры культурных

4. Наличие местных творческих коллективов. 5. Активная работа по проведению культурных муниципальных мероприятий.	учреждений.
Возможности (О)	Угрозы (Т)
1. Укрепление материально-технической базы учреждений культуры. 2. Ориентация культурно - досуговых мероприятий на приобщение населения к творческому наследию, патриотическому воспитанию. 3. Пополнение библиотечного фонда.	1 Угроза снижения уровня финансирования сферы культуры.

Выбор стратегий социально-экономического развития на базе анализа соотношений сильных и слабых сторон с возможностями и угрозами

Табл. 23

«Сила» (S)	«Слабость» (W)	
SO	WO	
Организация и развитие сети культурно - досуговых мероприятий, творческих коллективов с применением программных методов, позволяющих расширить доступ населения к достижениям отечественной культуры и искусства.	Отставание материально-технической базы от современных стандартов, либо ее отсутствие в той или иной части, наряду с низкой социальной защищенностью работников сферы организации культуры и досуга снижает мотивацию и уровень работы с населением, особенно с молодежью.	Возможности (О)
ST	WT	
Наличие программно-целевых методов развития культуры и искусства Войкинского СП будет способствовать сохранению культурного и творческого потенциала.	Хронический дефицит финансирования сферы культуры и искусства не позволит решить имеющиеся проблемы.	«Угрозы» (Т)

В результате анализа выявляются стратегические цели и задачи:

ЦЕЛИ:

1. Совершенствование материально-технической базы культурно-досуговых учреждений.
2. Максимальный охват населения, особенно молодого поколения культурно-досуговыми мероприятиями.
3. Внедрение новых современных форм досуга.

ЗАДАЧИ:

1. Организация работы сети учреждений культуры с применением программных методов, в соответствии с районными программами, разработка новых программ и направлений деятельности.
2. Повышение степени охвата населения организационным досугом, обеспечение роста внимания вопросам развития коллективов художественной самодеятельности, привлечения в сферу культуры и искусства талантливой молодежи.

5.11. Стратегический (SWOT) анализ учреждений образования

Таблица 24

Сильные (S), слабые (W) стороны, возможности (O) и угрозы (T)

Сильные стороны (S)	Слабые стороны (W)
1. Реализация на территории республики национального проекта «Образование». 2. Отсутствие дефицита учебных мест. 3. Выделение школьных автобусов для перевозки детей в базовые школы.	1. Слабая материально-техническая база образовательных учреждений. 2. Низкая привлекательность сферы образования для молодых специалистов. 3. Отсутствие в системе общего образования индикаторов объективной оценки качества преподавания и образования.
Возможности (O)	Угрозы (T)
1. Содействие развитию и совершенствованию материально-технической базы образовательных учреждений. 2. Организация занятости несовершеннолетних граждан в свободное от учебы время и в период летних каникул по благоустройству и уборке улиц.	Уменьшение количества учащихся в связи с нестабильной демографической ситуацией, в результате закрытие малокомплектных школ и детских садов.

Выбор стратегий социально-экономического развития на базе анализа соотношений сильных и слабых сторон с возможностями и угрозами

Табл. 25

«Сила» (S)	«Слабость» (W)	
SO	WO	
Содействие развитию и совершенствованию материально-технической базы образовательных учреждений и наличие системы социальной поддержки учащихся (питание, отдых, поддержка «трудных» детей) позволит повысить престиж и уровень системы образования.	. Недостаточная эффективность научно-исследовательской деятельности и возможная неадекватность системы среднего образования новым методам и требованиям образовательного процесса способны снизить престиж системы образования.	Возможности (O)
ST	WT	
Реализация общеобразовательных стандартов с ориентацией выпускников системы среднего образования на мобильность и практическое применение знаний, к способности и готовности к обучению на протяжении всей жизни.	Снижение объемов финансирования общего образования из бюджетных источников и отсутствие организационных и правовых изменений, позволяющих повысить эффективность образования, приведет к снижению качества образования и снижению привлекательности данной сферы для молодых специалистов.	«Угрозы» (T)

В результате анализа выявляются стратегические цели и задачи:

ЦЕЛИ:

1. Создание условий для обеспечения качественного и доступного образования в различных формах для всех слоев населения.

ЗАДАЧИ:

1. Создание положительного имиджа системы образования.
2. Содействие укреплению материально-технической базы и ресурсного обеспечения сети образовательных учреждений.
3. Совершенствование и сохранение системы социальной поддержки, укрепления здоровья учащихся.

5.12. Стратегический (SWOT) анализ физической культуры

Табл. 26

Сильные (S), слабые (W) стороны, возможности (O) и угрозы (T)

Сильные стороны (S)	Слабые стороны (W)
1. Реализация республиканской программы развития физической культуры и спорта в Республики Татарстан.	1. Низкий охват населения Войкинского сельского поселения занятиями физической культурой и спортом . 2. Отсутствие общеобразовательных школ, спортивных залов, стадионов.
Возможности (O)	Угрозы (T)
1. Внедрение технологии мониторинга состояния здоровья, физического развития и двигательной подготовленности различных слоев населения. 2. Создание спортивной команды Войкинского сельского поселения для участия в районных спартакиадах.	Дети, обучающиеся в соседних базовых школах не имеют возможности посещать спортивные секции, так как они проходят в вечернее время. На территории сельского поселения нет помещений.

Выбор стратегий социально-экономического развития на базе анализа соотношений сильных и слабых сторон с возможностями и угрозами

Табл. 27

«Сила» (S)	«Слабость» (W)	
SO	WO	
Повышение интереса населения Войкинского сельского поселения к занятию физкультурой и спортом.	Непривлекательность работы тренерско-преподавательского состава	Возможности
ST	WT	
Сохранение и укрепление здоровья населения на основе совершенствования материально-технической базы спортивных	Низкооплачиваемая работа тренерско-преподавательского состава может привести к потере квалифицированных кадров	«Угрозы» (T)

В результате анализа выявляются стратегические цели и задачи:

ЦЕЛИ:

1. Повышение интереса населения к занятию физической культурой и спортом.
2. Качественное улучшение физического состояния населения.

ЗАДАЧИ:

1. Совершенствование и укрепление материальной базы и технического состояния спортивных объектов (спортивные площадки, спортивного зала.).
2. Увеличение количества проводимых физкультурно-спортивных и оздоровительных мероприятий среди населения.
3. Дальнейшее развитие спорта, чтобы молодое поколение росло здоровым.

5.13. Стратегический (SWOT) анализ социальной поддержки населения

Табл. 28

Сильные (S), слабые (W) стороны, возможности (O) и угрозы (T)

Сильные стороны (S)	Слабые стороны (W)
1. Стабильное финансирование, за счет средств бюджетов всех уровней, мероприятий по социальной защите населения.	Увеличение доли категории граждан, которым требуется социальная поддержка (пенсионеры, инвалиды, малообеспеченные граждане).
Возможности (O)	Угрозы (T)
1. Привлечение к обслуживанию нуждающихся в социальной опеке граждан школьников, студентов. 2. Оказание психологической помощи гражданам, оказавшимся в трудной жизненной ситуации.	Сокращение финансирования социальных программ

Выбор стратегий социально-экономического развития на базе анализа соотношений сильных и слабых сторон с возможностями и угрозами

Табл. 29

«Сила» (S)	«Слабость» (W)	
SO	WO	
Рост качества и повышение доступности сектора социальных услуг.	Привлечение к решению социальных вопросов спонсоров, меценатов, малый бизнес, общественных организаций позволит повысить организацию и уровень качества социальной помощи	Возможности (O)

ST	WT	
Повышение эффективности органов социальной защиты, создание инициативных групп по выявлению граждан, нуждающихся в социальной опеке.	Недостаток средств бюджета, равно как и их наличие не создает условий для снижения уровня бедности и числа нуждающихся в социальной защите граждан	«Угрозы» (Т)

В результате анализа выявляются стратегические цели и задачи:

ЦЕЛИ:

1. Снижение численности бедного населения.
2. Повышение эффективности оказания социальных услуг.

ЗАДАЧИ:

1. Совершенствование и внедрение новых форм обслуживания граждан, нуждающихся в социальных услугах.
2. Создание комитета по психологической поддержке граждан, оказавшихся в кризисной ситуации.

5.14. Стратегический (SWOT) анализ развития отрасли связи

Табл. 30

Сильные (S), слабые (W) стороны, возможности (O) и угрозы (T)

Сильные стороны (S)	Слабые стороны (W)
<ol style="list-style-type: none"> 1. Наличие на территории собственной телефонной станции. 2. На территории установлена и функционируют вышка сотовой связи операторов «Мегафон», «Летай». 3. На территории поселения оказывает услуги пункт связи. 4. Население имеет доступ и желающие пользуются скоростным интернетом. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Село Ямкино не обеспечено проводной телефонной связью.
Возможности (O)	Угрозы (T)
<ol style="list-style-type: none"> 1. Расширение и продвижение услуг связи на территории поселения. 2. Максимальный охват населения муниципалитета услугами проводной телефонной связи. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Снижение финансирования льготных категорий граждан в части обеспечения услугами связи.

Выбор стратегий социально-экономического развития на базе анализа соотношений сильных и слабых сторон с возможностями и угрозами

Табл. 31

«Сила» (S)		«Слабость» (W)	
SO		WO	
Реконструкция АТС, с увеличением количества абонентских номеров, укладка оптического кабеля для интернета.		Продолжающаяся монополизация рынка услуг связи препятствует расширению охвата населения современными видами связи	Возможности (O)
ST		WT	
Дальнейшее продвижение услуг стационарной и сотовой связи, сети Интернет позволит увеличить спектр услуг связи, используемый населением.		1. Снижение доступности услуг связи для населения ввиду удорожания их стоимости и стоимости подключения. 2. Угроза снижения безопасности информационно-коммуникационной инфраструктуры, включая сети передачи данных.	«Угрозы» (T)

В результате анализа выявляются стратегические цели и задачи:

ЦЕЛИ:

1. Сохранение высоких темпов развития услуг связи.
2. Максимальный охват населения услугами связи.

ЗАДАЧИ:

1. Содействие и стимулирование распространения информационно-коммуникационных технологий в социально-экономической сфере и местном самоуправлении.
2. Содействие обеспечения доступности и безопасности услуг информационно - коммуникационной сферы для населения.
3. Создание и сопровождение собственного сайта Войкинского сельского поселения.

5.15. Стратегический (SWOT) анализ территориального развития

Табл. 32

Сильные (S), слабые (W) стороны, возможности (O) и угрозы (T)

Сильные стороны (S)	Слабые стороны (W)
<p>1. Рост уровня благоустройства Войкинского сельского поселения.</p> <p>2. Социально ориентированная политика органов местного самоуправления.</p>	<p>Деятельность объектов социальной сферы, при отсутствии на территории промышленных и перерабатывающих предприятий делают высоко зависимой социально – экономическое положение и бюджет от изменения экономических условий.</p>
Возможности (O)	Угрозы (T)
<p>1. Организация новых и развитие имеющихся предприятий и субъектов малого бизнеса с целью расширения рынка труда и развития экономики Войкинского сельского поселения.</p> <p>2. Ориентация на рост производительности труда, как одну из составляющих динамичного развития территории.</p>	<p>Ухудшающаяся демографическая ситуация и дефицит квалифицированных кадров могут свести на «нет» создание условий для эффективного использования квалифицированного труда и повышения качества человеческого капитала.</p>

Выбор стратегий социально-экономического развития на базе анализа соотношений сильных и слабых сторон с возможностями и угроза

Табл. 33

«Сила» (S)	«Слабость» (W)	
SO	WO	
<p>1. Изменение структуры экономики сельского поселения в пользу отраслей, ориентированных на рыночный спрос.</p> <p>2. Решение проблем социального характера (уровень и качество жизни, депопуляция сельского населения, социальное расслоение общества).</p>	<p>Расширение конкурентного потенциала в социально-экономическом развитии возможно при ориентации на инновационный тип развития поселения.</p>	Возможности (O)

ST	WT	
Возрастание роли человеческого капитала в социально - экономическом развитии Войкинского СП.	Ухудшающаяся демографическая ситуация с одновременным снижением финансирования приоритетных задач, могут заметно снизить динамику социально-экономического развития Войкинского СП.	«Угрозы» (Т)

В результате анализа выявляются стратегические цели и задачи:

ЦЕЛИ:

1. Создание новых и развитие имеющихся производств и малого бизнеса.
2. Повышение уровня и качества жизни населения Войкинского сельского поселения.
3. Создание новых рабочих мест.
4. Устойчивое и динамичное социально-экономическое развитие Войкинского сельского поселения в соответствии с обозначенными приоритетами.

ЗАДАЧИ:

1. Привлечение частных инвестиций для развития сферы бытовых услуг, торгово-закупочной деятельности.
2. Максимально возможное использование мер государственной поддержки.
3. Создание эффективной, ориентированной на конечный результат, социальной инфраструктуры.

5.16. Стратегический анализ (SWOT) окружающей среды и природопользования сельского поселения.

Табл. 34

Сильные (S), слабые (W) стороны, возможности (O) и угрозы (T)

Сильные стороны (S)	Слабые стороны (W)
<ol style="list-style-type: none"> 1. Уникальные природные ресурсы: леса, река. 2. Наличие охраняемых егерями территорий. 3. Наличие редких видов флоры, занесенных в Красную книгу РФ. 3. Отсутствие вредных промышленных и сельскохозяйственных производств. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Низкий охват населения организованным сбором и вывозом отходов.

Возможности (O) 1. Повышение качества и эффективности экологического контроля.	Угрозы (T) 1. Возможность загрязнения окружающей среды, нанесения ущерба флоре в местах массового отдыха и жизнедеятельности граждан.
------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Выбор стратегий социально-экономического развития на базе анализа соотношений сильных и слабых сторон с возможностями и угрозами

Табл. 35

«Сила» (S)	«Слабость» (W)	
SO	WO	
1. Разработка и реализация муниципальных программ по экологической безопасности.	1. Загрязнение территории вследствие отсутствия необходимых средств для вывоза твердых бытовых отходов. 2. Недостаточное финансирование работ по очистке водоемов.	«Возможности» (O)
ST	WT	
1. Повышение эффективности экологического контроля и природоохранных мероприятий. 2. Проведение мероприятий по повышению экологической культуры населения.	1. Недостаточная эффективность природоохранных мероприятий может привести к исчезновению редких видов флоры.	«Угрозы» (T)

В результате выделяются стратегические цели и задачи:

ЦЕЛИ:

1. Сохранение природного потенциала на территории поселения.
2. Рациональное использование природных ресурсов.

ЗАДАЧИ:

1. Повышение экологической безопасности и эффективности природоохранных мероприятий.
2. Поддержка охраняемых территорий.
3. Сохранение редких и исчезающих видов флоры.
4. Проведение мероприятий по экологическому воспитанию населения.
5. Организация своевременного вывоза мусора.
6. Привлечение частных инвестиций для очистки водоемов.

6. Стратегическое видение и миссии. Итоговый SWOT-анализ

6.1. Стратегический (SWOT) анализ экономики в целом в Войкинском сельском поселении

Табл. 36

Сильные (S), слабые (W) стороны, возможности (O) и угрозы (T)

<p>Сильные стороны (S)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Динамичное развитие сферы потребительской кооперации. 2. Наличие личных подсобных хозяйств с товарным уклоном и высокая их социальная значимость. 3. Наличие резерва молодых трудовых ресурсов. 	<p>Слабые стороны (W)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Внутренняя производственно-территориальная организация Войкинского сельского поселения не обеспечивает его самодостаточность. 2. Отсутствие на территории Войкинского сельского поселения промышленных и перерабатывающих предприятий. 3. Неполный охват населения услугами малого бизнеса.
<p>Возможности (O)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Расширение торгового и бытового обслуживания при участии местных субъектов малого бизнеса. 2. Повышение доходности владельцев личных подсобных хозяйств. 3. Развитие сельскохозяйственной потребительской и кредитной кооперации. 4. Реализация инвестиционного потенциала. 	<p>Угрозы (T)</p> <p>Снижение экономического потенциала и замедление темпов роста Войкинского сельского поселения.</p>

Выбор стратегий социально-экономического развития на базе анализа соотношений сильных и слабых сторон с возможностями и угрозами

Табл. 37

«Сила» (S)	«Слабость» (W)	
SO	WO	
<p>Развитие Войкинского сельского поселения через формирование экономически активных субъектов бизнеса при условии следования принципам социальной и экономической целесообразности.</p>	<p>Слабая возможность развития инноваций в экономике Войкинского сельского поселения, как фактора конкуренции, что приведет к возможному снижению новых потребностей и объема инвестиций, отсутствию возможности открытия и захвата новых перспективных экономических ниш.</p>	<p>Возможности (O)</p>

ST	WT	
Решение конкретных экономических и социальных задач по воспроизводству основных видов ресурсов: в первую очередь – трудового, земельного, технического потенциала, а также рыночного (включая финансовый), а затем по созданию инновационного и инвестиционного потенциала для обеспечения эффективного воспроизводственного процесса.	Дефицит финансовых ресурсов наряду с предстоящим дефицитом трудовых ресурсов в долгосрочной перспективе могут осложнить развитие экономики Войкинского сельского поселения.	«Угрозы» (Т)

6.2. Анализ итоговой SWOT – таблицы.

Экономика.

Сильные стороны (S)

1. Динамичное развитие сферы потребительской кооперации.

Объем товарооборота розничной торговли Войкинского сельского поселения. Объем оборота розничной торговли на 1 жителя составил 15,7 тысяч рублей.

В целях улучшения снабжения населения товарами необходимо активно развивать и совершенствовать материально-техническую базу торговли.

2. Наличие личных подсобных хозяйств с товарным уклоном и высокая социальная значимость сектора ЛПХ.

Личные подсобные хозяйства (ЛПХ) являются одной из самых распространенных форм экономической деятельности населения Войкинского сельского поселения. Население ведет хозяйство в основном в целях собственного продовольственного обеспечения. Всю совокупность личных подсобных хозяйств можно разделить на **три группы**:

первая – высокотоварные ЛПХ, для владельцев которых хозяйство является основным источником жизнедеятельности, составляют около 5,4%;

вторая группа хозяйств, на которую приходится около 21,7% их численности, составляют средне и мелкотоварные ЛПХ, для владельцев которых ведение хозяйства (наряду с продовольственным обеспечением) является дополнительным источником доходов;

третья группа хозяйств – ЛПХ натурального вида, владельцы которых ведут хозяйство исключительно в целях собственного продовольственного обеспечения. К ней относятся примерно 72,9% ЛПХ.

Изменение соотношения этих групп в ближайшее время не предвидится, но в целом будет зависеть, прежде всего, от уровня доходов населения вне личного подворья, а также от режима государственной поддержки владельцев ЛПХ.

Важной ролью существования сектора личных подсобных хозяйств является его высокая социальная значимость. Составляя основу сельского расселения, ЛПХ обеспечивают ряд важнейших социальных благ: социальный контроль над территорией (и тем самым укрепление геополитической безопасности и территориальной устойчивости); воспроизводство традиционной культуры и традиционного ландшафта, что содействует социальному здоровью общества; социализация личности и уход за старшим поколением.

3. Наличие резерва молодых трудовых ресурсов.

Трудовые ресурсы Войкинского сельского поселения составляют 245 человек. Основная часть трудовых ресурсов – это трудоспособное население в трудоспособном возрасте, доля работающих лиц старших возрастов очень незначительна. Около 13% работающих занята в бюджетной, социальной сфере.

С целью сохранения и обеспечения стабильности профессиональных кадров, предотвращения их оттока, внимание органов местного самоуправления будет сосредоточено на повышении уровня культурного, бытового, торгового, образовательного обслуживания, что в свою очередь позволит значительно повысить качество человеческого капитала и стандартов жизни населения.

Слабые стороны (W).

1. Внутренняя производственно-территориальная организация Войкинского сельского поселения не в полной мере обеспечивает его самодостаточность.

Сложившаяся производственно-территориальная организация не обеспечивает в достаточной мере финансовыми ресурсами исполнение возложенных обязательств на органы местного самоуправления по решению соответствующих вопросов. В большей степени это связано с низким уровнем собственных источников доходов, отсутствием объектов производственной инфраструктуры, градостроительных предприятий. Проблема самообеспечения Войкинского сельского поселения решается за счет дотаций и субсидий от других бюджетов бюджетной системы Российской Федерации. Доля собственных доходов составляет лишь 20% от общей доходной части бюджета.

2. Отсутствие на территории Войкинского сельского поселения промышленных и перерабатывающих предприятий.

Социально-экономический потенциал Войкинского сельского поселения определяется наличием объектов социальной, производственной инфраструктуры, возможностью трудоустройства в различных отраслях

производства, наличием мест приложения труда. Перечисленные составляющие охватывают основные функциональные сферы, характеризующие условия проживания и жизнедеятельности людей.

Отсутствие на территории Войкинского сельского поселения промышленных и перерабатывающих предприятий, составляющих производственную инфраструктуру, делают высоко зависимой как экономику (в том числе и социальную сферу), так и бюджет сельского поселения от изменения внешних экономических условий. Кроме того, у трудоспособного населения снижается мотивация и возможность приложения труда в различных отраслях производства.

Возможности (О)

1. Расширение торгового и бытового обслуживания при участии местных субъектов малого бизнеса.

Особое внимание будет уделено сфере бытовых и платных услуг с ориентацией на социально незащищенные слои населения. Сферу бытовых и платных услуг планируется расширить за счет местных субъектов малого бизнеса. Запланировано открытие парикмахерской, реконструкция и открытие бани, оказание услуг перевозке грузов.

2. Повышение доходности владельцев личных подсобных хозяйств.

Определяющим фактором развития сектора ЛПХ является повышение доходности владельцев домохозяйств. 2016 год отмечен ростом кредитования личных подворий в рамках реализации национального проекта «Развитие АПК». Проводится усиленная работа среди владельцев личных подворий о обращении в ближайшее время за кредитом. Важным условием увеличения кредитования ЛПХ будет являться расширение целевого назначения субсидируемых кредитов на все виды экономической деятельности, кроме торговли.

3. Развитие сельскохозяйственной потребительской кооперации.

Решение проблем стабильного функционирования экономики Войкинского сельского поселения во многом определяет благосостояние населения. Необходимым условием развития является и решение проблем сбыта продукции и предоставление различного рода производственных и консультационных услуг. В связи с этим возникает необходимость развития в Войкинском сельском поселении сельскохозяйственной потребительской кооперации.

4. Реализация инвестиционного потенциала.

В возобновлении и увеличении производственных ресурсов а, следовательно, и обеспечение определенных темпов экономического роста сельского поселения инвестициям принадлежит важнейшая роль.

Инвестиционная политика Войкинского сельского поселения будет направлена на перенос центра тяжести с государственного инвестирования на

формирование благоприятной инвестиционной среды и ориентирована на поддержку приоритетных отраслей и производств, и носить системный и взвешенный характер.

Угрозы (Т).

1. Снижение экономического потенциала и замедление темпов роста.

Тенденции развития в долгосрочной перспективе создают и новые возможности, и новые угрозы для экономики Войкинского сельского поселения.

Отказ от реализации новых долгосрочных приоритетных проектов и программ, реализующих конкурентные преимущества экономики, вследствие инерционного пути развития Войкинского сельского поселения будет чревато усилением экономической дифференциации населения, снижением процессов модернизации социальной инфраструктуры, включая образование, здравоохранение, жилищный сектор, что в свою очередь приведет к значительному снижению качества человеческого капитала и стандартов жизни населения.

6.3. Стратегический (SWOT) анализ социальной сферы

Табл. 38

Сильные (S), слабые (W) стороны, возможности (O) и угрозы (T)

Сильные стороны (S)	Слабые стороны (W)
1. Наличие развитой социальной инфраструктуры ВСП . 2. Проведение работ по благоустройству.	Рост демографической нагрузки на трудоспособное население.
Возможности (O)	Угрозы (T)
Содействие развитию сектора негосударственных некоммерческих организаций по оказанию социальных услуг.	1. Снижение мотивации труда и ухудшение кадрового потенциала. 2. Возрастающая дифференциация доходов населения.

Выбор стратегий социально-экономического развития на базе анализа соотношений сильных и слабых сторон с возможностями и угрозами

Табл. 39

«Сила» (S)	«Слабость» (W)	
SO	WO	
Социальная политика, отвечающая требованиям современного общества, направленная на повышение эффективности бюджетного сектора экономики, ускоренное развитие негосударственных некоммерческих организаций и распространение социального партнерства.	Рост социальной нагрузки вследствие ухудшения демографической ситуации и старения населения препятствует эффективному развитию сферы социальных услуг. Загрязнение территории бытовыми отходами, мусором вследствие недостаточности средств для их утилизации.	Возможности (O)
ST	WT	
Проведение активной демографической политики, направленной на снижение темпов естественной убыли населения, стабилизация численности населения, а в долгосрочной перспективе – создание условий для его увеличения.	Высокая зависимость сферы социальных услуг от бюджетного финансирования может вызвать снижение их объемов при уменьшении бюджетных доходов	«Угрозы» (T)

Сильные стороны (S)

1. Наличие развитой социальной инфраструктуры Войкинского сельского поселения.

На территории находится Войкинский детский сад общей численностью 7 детей.

В сфере образования занято 2 человека.

На территории Войкинского сельского поселения расположены два и фельдшерско-акушерский пункта, два сельских дома культуры, две сельские библиотеки.

2. Проведение работ по благоустройству.

Значительное внимание уделяется повышению уровня благоустройства территории населенных пунктов Войкинского сельского поселения. Принята и реализуется «Программа благоустройства Войкинского сельского поселения» основными мероприятиями которой являются: строительство муниципальных дорог, строительство и капитальный ремонт объектов санитарной уборки,

строительство и ремонт детских игровых и спортивных площадок, реконструкция сетей уличного освещения, работы по озеленению и т.д. Уникальные природные ресурсы. Отсутствие производств, оказывающих негативное воздействие на окружающую среду.

С целью расширения инициативы жителей Войкинского сельского поселения в деле наведения образцового санитарного порядка принято постановление главы «О проведении смотров-конкурсов в номинациях «Лучший дом», «Лучшая благоустроенная организация», «Лучшие подворья».

Слабые стороны (W)

1. Рост демографической нагрузки на трудоспособное население.

В Войкинском сельском поселении в последние годы число умерших соответствует, или больше число родившихся. Ухудшение демографической ситуации приведет к значительному росту демографической нагрузки на трудоспособное население Войкинского сельского поселения и дополнительной социальной нагрузке.

Возможности (O)

1. Содействие развитию сектора негосударственных некоммерческих организаций по оказанию социальных услуг.

Развитие сектора негосударственных некоммерческих организаций (НКО) является одним из необходимых условий повышения эффективности оказания социальных услуг. Работа органов местного самоуправления будет направлена на содействие развитию механизмов образовательной и информационно-консультационной поддержки НКО.

Угрозы (T)

1. Снижение мотивации труда и ухудшение кадрового потенциала.

Из-за снижения привлекательности сельского труда, не сопоставимого с другими отраслями экономики, низкого уровня заработной платы и отсутствия альтернативных мест приложения труда возможно снижение мотивации труда и как следствие ухудшение кадрового потенциала.

2. Возрастающая дифференциация доходов населения.

Трансформация социально-экономических отношений в нынешних условиях, при отсутствии факторов роста, приведет к дальнейшему понижению уровня жизни сельского населения по отношению к городскому.

7. Миссия и стратегические цели социально-экономического развития сельского поселения.

7.1. Принципы муниципальной политики.

В основе стратегии и тактики действий органов местного самоуправления будут лежать следующие принципы:

- повышение качества планирования развития территории Войкинского сельского поселения, предполагающее динамичное развитие поселения, ориентированное на комплексное использование внутреннего потенциала и привлеченных инвестиций; синхронизация и увязка стратегического плана развития и схемы территориального планирования сельского поселения с аналогичными документами районного и республиканского уровней;

- рост доходов бюджета Войкинского сельского поселения, основанный на развитии малого и среднего бизнеса, а также максимально эффективном использовании имущественного и земельного комплекса, расширении налогооблагаемой базы;

- социальная эффективность, выражающаяся в повышении уровня обеспеченности населения услугами социальной сферы, создании условий способствующих предотвращению дальнейшего ухудшения ситуации в области социального развития;

- повышение доверия к органам местного самоуправления, предполагающий высокий уровень координации и оперативного взаимодействия населения, местного самоуправления, гражданского общества и бизнес сообщества сельского поселения. Повышение качества местного самоуправления, основанного на совершенствовании профессионального уровня должностных лиц.

- создание "точек роста" с максимальной концентрацией финансовых, трудовых и административно-управленческих ресурсов.

Миссия Войкинского сельского поселения: поселение устойчивой, сбалансированной, многоотраслевой экономики и комфортной среды проживания.

7.2. Стратегические цели развития.

Главная стратегическая цель - **устойчивый рост качества жизни всех слоев населения.**

На основе определения миссии сформулированы следующие стратегические цели развития:

1 цель: Создание условий для повышение качества жизни населения.

Достижение цели направлено на:

- повышение уровня реальных доходов и заработной платы населения;
- увеличение обеспеченности населения жильем, жилищно-коммунальными и социальными услугами (в т.ч. жилой площадью, телефонной связью, учреждениями образования, культуры и здравоохранения и др.);
- повышение отдельных составляющих качества жизни населения (рост: продолжительности жизни, доли населения с высшим образованием, удельного веса студентов в общей численности молодежи, снижение: уровня безработицы, преступности и др.).

Достижение цели – создание условий для повышения качества жизни населения – невозможно без соответствующего экономического роста. Развитие экономики должно быть тесно связано, уравновешено, сопоставимо с реализацией этой цели, то есть, должен быть соблюден и реален паритет между социальными и экономическими процессами.

Индикатором данной цели является **комплексный индекс качества жизни населения**, изменение которого в рамках стратегии планируется в следующих пределах.

Индикаторы цели:

Табл. 40

Наименование	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2030
1. Комплексный индекс качества жизни населения	1,294	1,299	1,304	1,309	1,314	1,319	1,324	1,329	1,334	1,339

Достижение стратегической цели развития ставит перед поселением целый комплекс задач, в т.ч. следующие задачи:

Задача 1. Снижение уровня бедности населения, обеспечение устойчивого роста денежных доходов населения.

Индикаторами данной задачи являются показатели:

Табл. 41

Наименование	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2030
1.1.1. Среднемесячная нач.заработная плата работающих, руб.	12000	13000	14616	15977	16476	18123	19935	23928	27121	33533
1.1.2. Средний размер начисленных пенсий, руб.	7421	8262,4	8758,1	9583,6	9840,7	10431	11056	12056	15423	1669

Задача 2. Обеспечение улучшения здоровья населения

Индикаторами данной задачи являются показатели:

Табл. 42

Наименование	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2030
1.2.1. Ожидаемая продолжительность жизни населения, лет	71	71,5	72	72,2	72,4	72,8	73	73,3	73,7	75

Задача 3. Повышение доступности качественного образования.

Индикаторами данной задачи являются показатели:

Табл. 43

Наименование	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2030
1.3.1. Обеспеченность детей местами в дошкольных образовательных учреждениях %	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
1.3.2. Удовлетворенность населения качеством общего образования, процент от числа опрошенных	60	62	68	70	71	73	75	78	79	80

Задача 4. Развитие инфраструктуры, обеспечение населения услугами и комфортным жильем

Индикаторами данной задачи являются показатели:

Табл. 44

Наименование	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2030
1.4.1. Обеспеченность жильем, кв.м. на 1 чел.	13,4	14,0	14,9	15,3	17,5	17,8	19,1	19,4	19,7	20
1.4.2. Охват населения услугами централизованного водоснабжения, %	99,68	99,7	99,71	99,75	99,8	99,8	99,81	99,82	99,8	99,9
1.4.3.. Удельный вес населения, участвующего в культурно-досуговых мероприятиях, %	20	23	25	27	30	32	34	45	47	55
1.4.4.										

Удовлетворенность населения качеством предоставляемых услуг в сфере культуры (качеством культурного обслуживания), %	60	63	65	68	70	72	74	76	78	80
1.4.8. Удельный вес населения, систематически занимающегося физической культурой и спортом, %	10	15	17	18,5	19	20	22	23	34	45
1.4.9. Объем оборота розничной торговли на душу населения, тыс.руб.	10,7	11,3	12,7	13,5	14,2	15,0	16,4	17,8	20,6	35,0

Задача 5. Улучшение социально-политического здоровья общества

Индикаторами данной задачи являются показатели:

Табл. 45

Наименование	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2030
Количество безработных граждан, стоящих на учете в ЦЗН Алексеевского р-на	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0

2 цель: улучшение демографической ситуации, стимулирование рождаемости, обеспечение эффективного миграционного баланса.

Достижение цели предполагается за счет:

- повышения рождаемости и укрепления института семьи, снижения смертности и роста продолжительности жизни, оптимизации миграционных процессов;
- содействия свободному перемещению рабочей силы и эффективному размещению трудовых ресурсов.

Улучшение демографической ситуации является одним из ведущих факторов устойчивого развития поселения. Снижение численности населения уменьшает социально-экономический потенциал, предполагает разработку мероприятий, направленных на улучшение демографической ситуации, улучшение обслуживания и доступности медицинской помощи всех слоев населения за счет диспансеризации населения, вакцинации.

Индикаторами данной цели являются **естественная убыль и миграционный прирост населения**, изменение которых в рамках стратегии планируется в следующих пределах:

Индикаторы цели:

Табл. 46

Наименование	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2030
1. Коэффициент естественная убыль населения, чел. на 100 чел. населения	1,15	1,27	1,29	1,3	1,32	1,34	1,12	1,13	1,14	1,16
2. Миграционный прирост населения, на 100 чел. населения	0,48	0,51	0,53	0,55	0,58	0,61	0,62	0,62	0,63	0,63

Достижение стратегической цели развития ставит перед органами власти поселения следующие задачи.

Задача 6. Обеспечение проведения эффективной демографической политики, включая стимулирование рождаемости, обеспечение эффективного миграционного баланса

Индикаторами данной задачи являются показатели:

Табл. 47

Наименование	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2030
2.1.1. Рождаемость населения, на 100 чел.	2,5	4,7	7,1	9,2	10,2	11,5	12,2	12,2	13,8	14,2
2.1.2. Смертность населения, на 100 человек	0,04	0,44	0,47	0,5	0,53	0,57	0,34	0,34	0,36	0,39

3 цель: создание сбалансированной и конкурентоспособной экономики.

Достижение цели направлено на:

- повышение инвестиционной привлекательности;
- достижение высокого уровня развития предпринимательства.

Задача 7. Развитие дорожной сети и транспортного обслуживания

Индикаторами данной задачи являются показатели:

Табл. 48

Наименование	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2030
3.2.1. Доля протяженности автомобильных дорог общего пользования местного значения с твердым покрытием в общей протяженности автомобильных дорог общего пользования местного значения, %	14,3	14,5	14,8	15	15,2	15,5	15,8	16,0	16,5	17,0

Задача 8. Создание благоприятных условий для развития малого и среднего предпринимательства

Индикаторами данной задачи являются показатели:

Табл. 49

Наименование	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2030
Количество субъектов малого и среднего предпринимательства, на 100 чел.	0,58	0,42	0,63	0,86	0,87	0,88	0,9	0,92	0,94	0,95

4 цель: улучшение качества муниципального управления, повышение его эффективности.

Достижение цели направлено на:

- внедрение стандартов качества жизни (административных регламентов), благодаря которым повысится качество предоставления муниципальных услуг, будут созданы комфортные условия для участников отношений, определены конкретные сроки и последовательность действий, сократится количество административных действий, повысится компетентность муниципальных служащих в современном управлении, в рамках менеджмента услуг. Все это будет способствовать **повышению уровня и качества жизни населения района.**

Индикаторами данной цели являются:

Табл. 50

Наименование	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2030
1. Удовлетворенность населения деятельностью органов местного самоуправления муниципального района, процент от числа опрошенных	80	82	84	85	86	88	90	92	93	95

Для достижения данной цели необходимо решение следующих задач.

Задача 10. Создание и внедрение системы эффективного управления в сельском поселении.

Индикаторами данной задачи являются следующие показатели:

Табл. 51

Наименование	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2030
4.1.1. Доля муниципальных служащих, прошедших профессиональную переподготовку, повышение квалификации, стажировку, %	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100

Задача 9. Внедрение программно-целевого бюджетирования.

Индикаторами данной задачи являются следующие показатели:

Табл. 52

Наименование	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2030
4.2.1. Доля собственных доходов бюджета, %	28	28,7	35,5	39,6	39,8	40	41,5	44	47,5	50

Положительная оценка гражданами качества муниципального управления будет способствовать укреплению общественного доверия к власти.

7.3. Приоритеты развития Войкинского сельского поселения:

Развитие малого бизнеса, улучшение условий предпринимательской деятельности.

В условиях роста потребительского спроса населения Войкинского сельского поселения, вопрос задействования ресурса малого бизнеса приобретает особую значимость.

Во-первых, развитие малого бизнеса создаст условия для организации новых рабочих мест.

Во-вторых, является важным фактором ускорения экономического роста и улучшения социального климата в обществе.

В-третьих, расширяется конкурентная среда и, соответственно, возможность обеспечения жителей Войкинского сельского поселения товарами и услугами приемлемого качества и цены.

Основной задачей малого предпринимательства станет удовлетворение платежеспособного спроса населения. При этом будет наблюдаться повышение интереса субъектов малого предпринимательства к сфере бытовых услуг, организации общественного питания, молодежного досуга.

В этой связи возникает необходимость создания на территории сельского поселения информационного центра по методической, консультационной поддержке малого бизнеса.

Повышение качества жизни населения Войкинского сельского поселения.

Учитывая сложность и многогранность проблемы, достижение качественных результатов – процесс достаточно длительный и будет осуществляться поэтапно и охватывать основные функциональные сферы, характеризующие условия проживания и жизнедеятельности людей в территориальной системе.

Улучшение качества жизни населения будет выражаться в повышении уровня обеспеченности услугами социальной сферы обслуживания, культурно-просветительских, спортивно-оздоровительных мероприятий.

Важнейшую роль будет играть повышение качества инженерной инфраструктуры (водоснабжение, газоснабжение, отопление и т.д.), расширение возможности мест приложения труда в различных отраслях экономики поселения.

Проведение культурно - просветительской работы будет направлено на организацию и обеспечение досугом населения разных возрастных групп. Будет продолжена традиция проведения праздников, конкурсов.

Создание точек роста.

«Точка роста «Войкинского сельского поселения – привлечение инвестиций в развитие малого и среднего бизнеса, уделив особое внимание сфере бытовых и платных услуг, создание межмуниципального информационного центра по поддержке малого и среднего бизнеса.

Табл. 53

Показатели	Годы				
	2017	2018	2019	2020	2021-2030
Количество объектов малого и среднего бизнеса, шт.	2	4	6	8	15
Объем инвестиций, млн. руб.	0,5	0,8	12	19	36
Количество рабочих мест, чел.	5	9	18	55	82
Среднемесячный доход на душу населения, руб.	12000	13800	16050	18860	25000
Поступление НДФЛ в бюджет поселения, тыс. руб.	8,0	37,0	55,0	130,0	180,0 - 230,0

8. Этапы реализации стратегии.

Реализация стратегии предполагает следующие этапы:

I Этап. Подготовка проекта стратегии (2017 год).

Предполагает изучение социально-экономического положения Войкинского сельского поселения, проблем, возможностей, определение миссии, приоритетов развития.

II Этап. Рассмотрение и утверждение стратегии (2017 год).

Проект стратегии рассматривается на сессии Совета депутатов Войкинского сельского поселения и с учетом корректировки, утверждается им.

III Этап. Разработка новых программ, соответствующих приоритетным целям и задачам. Данный этап предполагает разработку новых программ социально-экономического развития Войкинского СП по отраслям, сферам и секторам с учетом приоритетных задач и целей. (2017-2020 гг.)

IV Этап. Разработка системы контроля над эффективностью реализации программ. (2017-2020 гг.)

Данный этап предусматривает совершенствование системы контроля за ходом выполнением программ и оптимизации их реализации.

V Этап. Определение механизмов реализации программ. (2018-2030 гг.)

Направлен на анализ ресурсной базы и способов ее наилучшего использования.

VI Этап. Обеспечение реализации стратегии необходимой нормативно-правовой базой. Реализация стратегии должна быть отражена в соответствующих нормативно-правовых актах, закрепляющих юридически основы выполнения программ. (2017-2030 гг.)

VII Этап. Реализация мер по выполнению стратегии. Предполагает выполнение поставленных программами задач. (2017-2030 гг.)

VIII Этап. Проведение мониторинга реализации стратегии.

Осуществление мониторинга и контроля за выполнением планов, своевременная корректировка плановых показателей в случае изменения внутренней и внешней среды.

IX Этап. Оптимизация задач и дальнейшая реализация программ.

После проведения мониторинга и выявления проблем реализации стратегии необходимо разработать меры по их устранению, то есть оптимизировать задачи и с учетом корректировки продолжить выполнение стратегии

Мониторинг реализации мероприятий осуществляется постоянно. Результат мониторинга обсуждается на комиссии при Исполнительном комитете Войкинского сельского поселения, и при необходимости вносятся изменения в перечень мероприятий и сроки их реализации.

Механизм реализации Стратегии Войкинского сельского поселения.

Стратегия ВСП утверждается Советом депутатов Войкинского сельского поселения. С целью поддержания ее в актуальном состоянии, ее мероприятия дополняются или корректируются ежегодно с применением метода скользящего планирования. Стратегия ВСП и изменения к ней вносятся на публичные обсуждения в ВСП после чего утверждаются Советом ВСП.

Центром ответственности за реализацию Стратегии ВСП является Исполнительный комитет Войкинского сельского поселения.

Данная Стратегия ВСП является основой для разработки планов социально-экономического развития поселения.

9. ПОКАЗАТЕЛИ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ.

Организация управления, общее руководство и контроль за ходом реализации Стратегии осуществляется руководителем Исполнительного комитета.

Оценкой эффективности развития экономики сельского поселения будет являться, прежде всего, повышение качества жизни населения, которое включает в себя высокий уровень доходов, возможность выбора сферы деятельности, наличие хорошего жилья, качественное и доступное здравоохранение и образование, возможность реализации собственного творческого потенциала, обеспечение безопасности населения.

В ходе реализации Стратегии в 2030 году планируется:

- повышение инвестиционной привлекательности территории поселения за счет улучшения состояния сельского хозяйства и инфраструктуры.

Демография, оценка уровня жизни:

- коэффициент рождаемости населения на 100 человек населения на уровне – 14,2;

- ожидаемая продолжительность жизни не менее 75 лет;

- среднемесячные доходы на душу населения – 25 тыс.рублей;

- среднемесячная заработная плата на одного работника – 33,5 тыс. рублей;

- уровень официальной безработицы не более 0,64%;

- увеличение количества рабочих мест до 82.

Муниципальные финансы:

- уровень дотационности местного бюджета снизится до 50%;

Инфраструктурный потенциал:

- улучшить техническое состояние объектов, повысить качество обслуживания населения и создать более комфортные условия проживания;

Социальная сфера:

- создать условия для занятий физической культурой и спортом;

- укрепить материальную базу и техническую оснащенность объектов культуры;

- повысить уровень личной безопасности проживания населения.

Ключевыми факторами, за счет которых будет повышена эффективность, являются:

- реформирование бюджетного процесса;

- расширение и совершенствование сферы применения программно-целевых методов бюджетного планирования.

Реализация комплексного плана Стратегии социально-экономического развития ВСП до 2030 года позволит добиться положительных результатов в решении ряда задач в социальной сфере, в демографическом развитии, в управлении муниципальной собственностью.

Целевые ориентиры Стратегии Войкинского сельского поселения до 2030 года

Табл. 54

Показатели	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2020 г.	2021 г.	2024 г.	2025 г.	2030 г.
Оборот организаций, тыс. руб.	101,0	110,00	114,0	121,0	133,0	137,0	141,00	165,00
Доля малого и среднего бизнеса в обороте организаций, %	19,0	20,5	21,0	21,5	22,0	24,0	27,0	32,0
Среднегодовая численность населения, тыс. чел.	0,421	0,425	0,427	0,430	0,435	0,440	0,445	0,450
Коэффициент рождаемости (число родившихся живыми на 100 человек в среднем за год)	5,2	6,4	8,1	8,3	8,7	9,1	9,6	14,2
Уровень безработицы, %	3,0	3,0	2,5	2,4	2,4	2,0	2,0	2,0
Обеспеченность общей площадью жилья в расчете на одного жителя, кв.	13,4	13,7	14,0	15,3	17,5	19,4	19,7	20,0

метро								
Доля населения систематически занимающегося физической культурой и спортом, %	10	13	15	18,5	29	33	44	55
Доля среднесписочной численности работников (без внешних совместителей) малых и средних предприятий в среднесписочной численности работников (без внешних совместителей) всех предприятий и организаций, %	28	33	35	38	40	42	45	50
Денежные доходы на душу населения (в среднем за месяц), рублей	9055	12705	12880	15500	18800	20700	24120	25500

**План мероприятий
по развитию территорий сельского поселения
на 2017-2030 гг.**

Табл. 55

№ п/п	Мероприятия по развитию территории		Ответственный за исполнение	Источник финансирования
1.	Развитие ЛПХ по разведению КРС с дальнейшим созданием кооперативов и КФХ.	2019	Исполком сельского поселения	Собственные средства, средства инвесторов, кредиты банка, средства федерального и республ. бюджетов
2.	Выделение дополнительного земельного участка для организации КФХ.	2020	Исполком сельского поселения	
3.	Открытие кафе ИП.	2021	Индивидуальный предприниматель	ИП
4.	Оказание услуг населению по выполнению общестроительных работ	2022	Исполком сельского поселения,	ИП, ООО
5.	Открытие ремесленной мастерской по прикладным видам творчества	2023	Исполком сельского поселения	ИП, ЛПХ
6.	Строительство жилых домов	2020-	Исполком сельского	Собственные средства

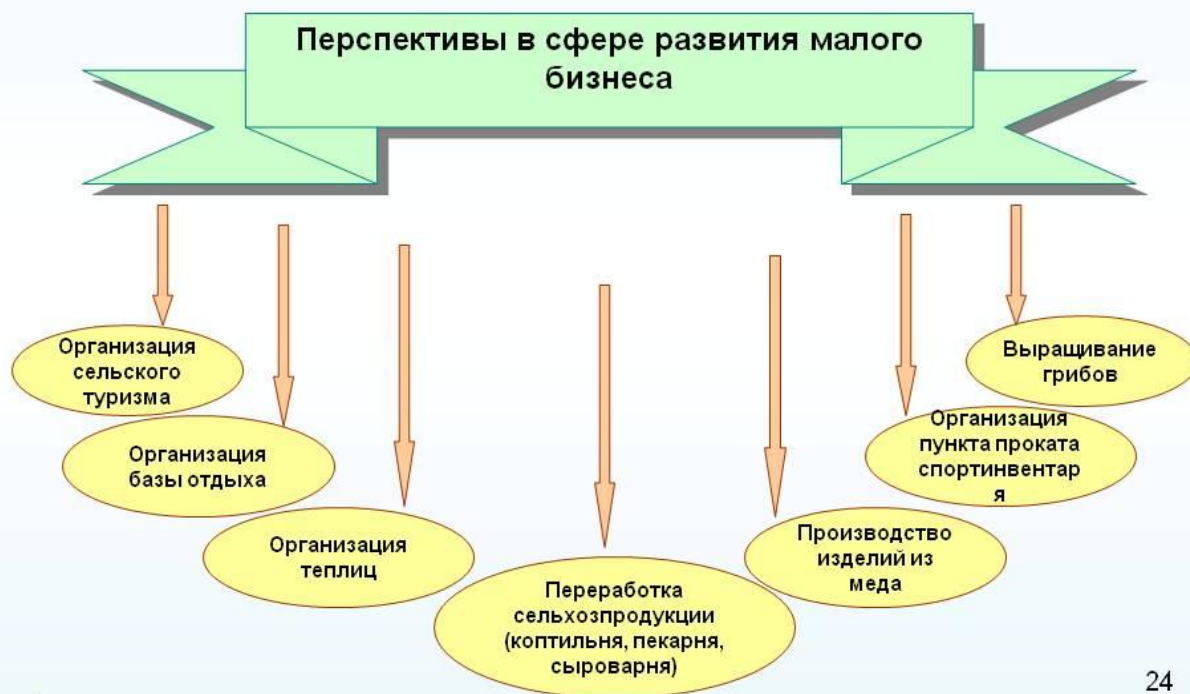
		2030	поселения	застройщиков
7.	Замена водонапорных колонок, водонапорных башен	2022-2030	Исполком сельского поселения	Средства местного бюджета
8.	Установка дополнительных энергосберегающих светильников уличного освещения	2020	Исполком сельского поселения	Средства местного бюджета
9.	Очистка и углубление дна пруда в с.Войкино, д.Пановка	2022-2025	Исполком сельского поселения	Средства респуб, местного бюджета
10.	Укрепление плотины пруда	2024	Исполком сельского поселения	Средства местного бюджета
11	Ограждение артезианских скважин	2019-2025	Исполком сельского поселения	Средства местного бюджета
12.	Строительство дороги с Войкино (ул.Советская, ул.Викторова), с.Базяково(ул.Федина, ул.Первомайская)	2019-2028	Исполком сельского поселения	Средства респуб, местного бюджета
13.	Проведение капитального ремонта СДК с.Войкино	2020	Исполком сельского поселения	Средства респуб, местного бюджета
14.	Приобретение и установка детских игровых площадок	2018	Исполком сельского поселения	Средства местного бюджета
15.	Создание зоны отдыха и рыбалки	2019	Исполком сельского поселения	Средства местного бюджета
16.	Создание базы для развития конного туризма.	2020	Исполком сельского поселения.	Средства ИП, ООО, ЛПХ
17.	Открытие цеха по производству пиломатериалов.	2019	Исполком сельского поселения.	Средства ИП, ООО
18.	Открытие цеха по изготовлению икон и церковной утвари.	2025	Исполком сельского поселения	Средства ИП, ООО

Перечень инвестиционных проектов

Табл. 56

№ п/п	Наименование инвестиционного проекта	Объем инвестиций (млн. руб.)	Источники инвестиций	рабочих мест, чел.)
1.	Выращивание картофеля, в т.ч. для чипсов (с низким содержанием крахмала).	3	За счет средств ЛПХ, инвестора	8
2	Производство меда (сувенирная расфасовка) и изделий на его основе (медовуха, прополис, воск),	4	За счет средств ЛПХ	10

	брендирование продукции.			
3	Организация кролиководства	5	За счет средств ЛПХ	7
4	Производство молочной, кисломолочной продукции, сыров (твердых, сычужных)	6	За счет средств инвестора	10
5	Организация мини-коптилен (копченое сало, рыба, птица).	4	За счет средств инвестора	5
3.	Открытие автосервиса	5	За счет средств ИП, ООО	5
4.	Открытие магазинов	3	За счет средств ИП	6
7.	Благоустройство территории сельского поселения	2	За счет средств местного бюджета	15
8.	Строительство и ремонт дорог	10	За счет средств местного бюджета	20



10.МОНИТОРИНГ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ.

Реализация стратегического плана требует постоянного наблюдения за происходящими в социально-хозяйственной системе процессами. Эти функции выполняет мониторинг. Он включает: организацию наблюдения, получение достоверной и объективной информации о протекающих социально-экономических процессах; оценку и анализ тенденций в различных сферах экономики; выявление причин, вызывающих тот или иной характер изменений; определение степени достижения главной цели, решения основных задач стратегического плана; обеспечение в установленном порядке органов управления, предприятий, учреждений и организаций, граждан мониторинговой информацией, прогнозирование и моделирование экономической конъюнктуры и социальной ситуации; стимулирование реализации плана в целом и отдельных его частей; подготовку рекомендаций, направленных на преодоление негативных и поддержку позитивных тенденций, доведение их до сведения соответствующих органов власти.

**Глава Войкинского сельского поселения
Алексеевского муниципального района**

Н.П.Шабутдинова