



РЕШЕНИЕ
Арского районного Совета

от « 14 » декабря 2022 г.

№ 177

О внесении изменений в решение Арского районного Совета от 16.08.2016 № 71 «Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Арского муниципального района Республики Татарстан» на 2016-2021 годы и на плановый период до 2030 года» с изменениями от 11.12.2019 №299)

В соответствии с Федеральным законом от 28 июня 2014 года №172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации» (далее – ФЗ-172), Законом Республики Татарстан от 16 марта 2016 года №12-ЗРТ «О стратегическом планировании в Республике Татарстан», законом Республики Татарстан от 17 июня 2015 года №40-ЗРТ «Об утверждении стратегии социально-экономического развития Республики Татарстан до 2030 года», Устава Арского муниципального района, Арский районный Совет **решил**:

1. Внести изменения в решение Арского районного совета от 16 августа 2016 года № 71 «Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Арского муниципального района Республики Татарстан на 2016-2021 годы и на плановый период до 2030 года» (с изменениями от 11 декабря 2019 года №299) и изложить ее в новой редакции согласно приложению.

2. Опубликовать настоящее решение на Официальном портале правовой информации Республики Татарстан (<http://pravo.tatarstan.ru>) и обнародовать путем размещения на официальном сайте Арского муниципального района (<http://arsk.tatarstan.ru>).

3. Контроль за исполнением настоящего решения возложить на постоянную комиссию Арского районного Совета по вопросам экономического развития, сельского хозяйства и охране окружающей среды.

Глава Арского района,
председатель районного совета



И.Г.Нуриев

Приложение к решению
Арского районного Совета
от «14» *января* № *144*
2022

СТРАТЕГИЯ
социально-экономического развития
Арского муниципального района Республики Татарстан
на 2022-2024 годы
и плановый период до 2030 года

г. Арск, 2022 год

Оглавление

	Паспорт Стратегии социально-экономического развития Арского муниципального района на 2022-2024 годы и плановый период до 2030 года	3
1	Общие положения	5
2	Цели и задачи Стратегии АМР	7
3	Характеристика социально-экономического положения АМР	7
3.1	Основные сведения и особенности экономико-географического положения	7
3.2	Основные социально – экономические показатели АМР	9
4	Конкурентные преимущества АМР	15
4.1.	Транспортно-логистическая инфраструктура	15
4.2	Рынок труда	16
4.3	Инвестиционная деятельность	16
5	Институциональные факторы социально-экономического развития	16
5.1	Характеристика проблем в рамках институциональных факторов	19
5.1.1	Экономическая самодостаточность	19
5.1.2	Инвестиционная привлекательность. Деловая активность	25
5.1.3	Человеческий капитал и рынок труда. Урбанизация	32
5.1.4	Государственное и муниципальное управление	36
6	Сроки реализации Стратегии АМР	53
7	Механизм реализации Стратегии АМР	54
8	Оценка социально-экономической эффективности реализации Стратегии АМР	56
9	Перечень муниципальных программ, реализуемых в Арском муниципальном районе и используемых в стратегии развития	56
	Прогнозные показатели Арского муниципального района до 2030 года	58
	Прогнозный бюджет доходов и расходов Арского муниципального района до 2030 года	62

**Паспорт Стратегии социально-экономического развития Арского
муниципального района на 2022-2024 годы и плановый период до 2030 года**

Ответственный исполнитель стратегии	Исполнительный комитет Арского муниципального района
Соисполнители стратегии	Органы местного самоуправления поселений Арского муниципального района
Цели стратегии	Повышение качества жизни населения Арского муниципального района на основе развития межмуниципальных кооперационных связей, повышения инвестиционной привлекательности и создания высокопроизводительных рабочих мест
Задачи стратегии	<ol style="list-style-type: none"> 1) создание благоприятного инвестиционного климата; 2) создание высокопроизводительных рабочих мест; 3) создание условий для воспроизводства и развития человеческого капитала; 4) повышение уровня благоустройства; 5) повышение качества социокультурных услуг и достижение нормативной их обеспеченности; 6) создание территории, комфортной для отдыха и работы; 7) повышение эффективности деятельности органов местного самоуправления; 8) создание системы эффективного межмуниципального взаимодействия; 9) повышение уровня финансово-экономической самодостаточности Арского муниципального района.
Основные результаты реализации стратегии к 2030 году	<ul style="list-style-type: none"> - прирост валового территориального продукта в 2,5 раза к 2016 г. - производительность труда на уровне 65%; - рост заработной платы в АМР в 2,5 раза к 2016 г.; - обеспеченность услугами социальной сферы на уровне не ниже нормативного; - увеличение продолжительности жизни до 75 лет. - обеспеченность услугами социальной сферы на уровне не ниже нормативного.

	<p>Стратегия разработана на 2022-2024 годы и с перспективой развития Арского муниципального района до 2030 года</p>
<p>Финансирование стратегии*</p>	<p>Бюджет РФ - Бюджет РТ ** Местный бюджет* 100,0 тыс. руб. Внебюджетные источники 5 600 000,0 тыс. руб.</p> <p>* объем финансирования определяется ежегодно при формировании и принятии местного бюджета (для мероприятий с софинансированием из местного бюджета).</p> <p>**Объем финансирования за счет средств бюджета республики определяется на этапе формирования межбюджетных отношений и корректируется в процессе принятия бюджета Республики Татарстан.</p>

1. Общие положения

Стратегия социально-экономического развития Арского муниципального района Республики Татарстан на 2022-2024 годы и на период до 2030 года (далее – Стратегия АМР) разработана в соответствии с основными положениями Федерального закона от 28 июня 2014 года № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации», Закона Республики Татарстан от 16 марта 2015 года № 12-ЗРТ «О стратегическом планировании в Республике Татарстан» и Закона Республики Татарстан 17 июня 2015 года № 40-ЗРТ «Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Республики Татарстан до 2030 года (далее Стратегия – 2030).

Основная цель реализации Стратегии АМР – повышение качества жизни населения Арского муниципального района (далее – АМР) на основе развития межмуниципальных кооперационных связей, повышения инвестиционной привлекательности и создания высокопроизводительных рабочих мест.

Период реализации Стратегии АМР обусловлен упомянутыми выше законами.

При разработке и реализации Стратегии АМР используется метод трехлетнего скользящего планирования в диапазонах, определенных Стратегией 2030 – 3, 6 и так далее лет.

Реализация первого этапа Стратегии (2016-2018 гг.) была сопряжена с существенными рисками недостижения целевых значений показателей в условиях экономического кризиса и спада российской экономики, в силу сохранения международных санкций, в совокупности с низкой ценой на нефть, а также вызванного указанными факторами ухудшения экономической ситуации.

Второй этап (2019 - 2021 годы) базировался на модели роста конкурентоспособности, создание условий для раскрытия потенциала экономики АМР.

Третий этап (2022 - 2024 годы) - кластерная активация, повышение конкурентоспособности экономики, обеспечение роста конкурентоспособности экономики и социальной сферы района на основе перехода на новую сбалансированную модель развития, значительного улучшения качества человеческого потенциала и социального пространства, углубления структурной модернизации «современной экономики», значительного развития новой «умной экономики», превращения инноваций в ведущий фактор экономического роста.

Четвертый этап (2025 — 2030 годы и далее) – стабильное развитие экономики АМР, создание условий для достижения конкурентоспособности и дальнейшего развития в рамках ряда ключевых направлений

Ежегодно по результатам выполнения плана мероприятий и исходя из внешних и внутренних факторов развития АМР детализируются мероприятия на

очередной трехлетний плановый период. По завершению очередного этапа Стратегии АМР в 2021 году при необходимости в нее вносятся соответствующие изменения, а также разрабатывается план мероприятий на очередной шестилетний период также с использованием трехлетнего скользящего планирования.

Решение вопросов социально-экономического развития АМР основывается на перечне и причинно-следственных связях проблем, препятствующих развитию.

В соответствии с утвержденным Президентом Республики Татарстан Р.Н. Миннихановым и согласованным премьер-министром Республики Татарстан И.Ш. Халиковым и председателем Президиума Совета муниципальных образований М.З. Шакировым планом совместных мероприятий исполнительных органов государственной власти Республики Татарстан (далее – ИОГВ) и органов местного самоуправления Республики Татарстан (далее – ОМС) по итогам X съезда муниципальных образований Республики Татарстан от 03.03.2016 № 01-2264 сельские поселения АМР разрабатывают в рамках Стратегии АМР собственные планы социально-экономического развития. Мониторинг их выполнения обеспечивает исполнительный комитет АМР (далее – ИК АМР).

Порядок мониторинга, использование его результатов описаны в разделе 7 «Механизм реализации Стратегии».

2. Цели и задачи Стратегии АМР

Целью реализации Стратегии АМР является повышение качества жизни населения Арского муниципального района на основе повышения инвестиционной привлекательности, развития человеческого капитала и увеличения валового территориального продукта.

Для обеспечения успешности достижения этой цели движение должно происходить одновременно в трех направлениях: развитие человеческого потенциала, развитие территории и развитие экономики.

Для достижения поставленных целей необходимо решить следующие задачи:

- 1.Повышение инвестиционной привлекательности
- 2.Повышение уровня жизни населения
- 3.Развитие агропромышленного комплекса
4. Развитие малого и среднего предпринимательства
- 5.Повышение уровня финансово-экономической самодостаточности
6. Создание новых рабочих мест
- 7.Сохранение здоровья и долголетия
8. Создание комфортной среды для проживания
9. Развитие туризма
10. Повышение деловой активности сельского населения
11. Повышение качества социально-культурных услуг и достижение их нормативной обеспеченности

3. Характеристика социально-экономического положения АМР

3.1. Основные сведения и особенности экономико-географического положения

Арский муниципальный район – один из крупнейших районов Республики Татарстан, расположенный в центре северной части западного Предкамья, образован в 1930 году.

Административный центр - г. Арск - расположен на берегу реки Казанка, находится в 60 км от столицы Татарстана. Железнодорожная станция на линии Казань-Ижевск, узел автодороги Казань-Киров.

Арск по преданию основан ханом Батыем в XIII веке. В 1552 году по указу Ивана Грозного в Арск послан воевода со стрельцами, в 1606 году Арск стал крепостью. В 1781 году образован уездный город Арск. С 1926 года - сельское поселение, с 1938 года - посёлок городского типа, 24 июня 2008 года дан статус города. Район образован в 1930 году.

На территории АМР площадью 1843 кв. км (2,72 % общей площади Республики Татарстан) проживают 49,8 тыс. человек (таблица 1) (1,28 % общей численности населения Республики Татарстан). В городе Арск проживают 22,5 тыс. человек (45,2 % общей численности населения района), в сельской местности 27,3 тыс. человек (54,8%). Плотность населения 27 чел. на 1 кв. км.

В районе проживают следующие национальности: татары (92,8 %), русские (5,9 %), другие национальности (1,3 %).

В районе образованы 1 городское и 16 сельских поселений, всего 128 населенных пункта (таблица 2).

Таблица 1. Динамика численности населения АМР

Наименование показателя	Ед. изм.	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Численность населения на начало года, в том числе в возрасте:	тыс.чел.	52,53	52,62	52,27	51,83	51,29	50,58
- моложе трудоспособного	%	19,5	19,4	19,4	19,4	19,3	19,4
- трудоспособном	%	57,5	57,2	56,8	56,2	57,1	56,6
- старше трудоспособного	%	23,0	23,4	23,8	24,4	23,6	24,0
Численность мужчин	тыс.чел.	25,04	25,11	24,94	24,81	24,61	24,28
Численность женщин	тыс.чел.	27,49	27,51	27,33	27,02	26,68	26,30

Таблица 2 – Сельские поселения АМР на 01.01.2022г.

№	Наименование поселения	Административный центр	Количество населённых пунктов	Численность населения (человек)
	Городское поселение:			
1	г.Арск	г. Арск	4	22 512
	Сельские поселения:			
1	Апазовское	с. Апазово	6	1 746
2	Качелинское	с. Качелино	5	1 026
3	Наласинское	с. Наласа	3	841
4	Новокинерское	с. Новый Кинер	11	4 035
5	Новокишитское	с. Новый Кишит	4	917
6	Новокырлайское	с. Новый Кырлай	8	1 723
7	Сизинское	с. Смак-Корса	15	2 702
8	Среднеатынское	д. Нижние Аты	5	952
9	Среднекорсинское	д. Средняя Корса	7	992
10	Старокырлайское	с. Нижние Метески	9	2 048
11	Старочурилинское	с. Старое Чурилино	10	1 362
12	Ташкичинское	с. Ашитбаш	7	2 368
13	Урнякское	п. Урняк	16	2 996
14	Утар-Атынское	с. Утар-Аты	6	1 118

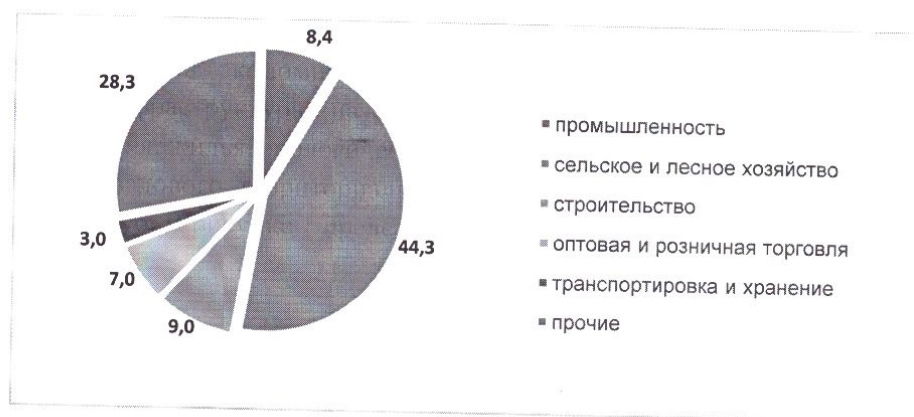
№	Наименование поселения	Административный центр	Количество населённых пунктов	Численность населения (человек)
15	Шушмабашское	с. Шушмабаш	10	2 042
16	Янга-Салское	с. Янга-Сала	2	418

3.2. Основные социально-экономические показатели АМР

Основываясь на цели Стратегии АМР, ориентированной на повышение качества жизни населения, основные мероприятия ее реализации направлены на повышение темпов экономического роста, привлечение инвестиций, развитие социальной инфраструктуры, на повышение доступности и качества образования, здравоохранения, жилья, экологического благополучия.

Объем валового территориального продукта по итогам 2021 года составил 14 325,6 млн.руб. В рисунке 1 представлена общая структура экономики АМР.

Рис. 1. Структура валового территориального продукта, %



Основное направление экономики АМР сегодня - сельскохозяйственное производство. Специализация сельскохозяйственного производства – животноводство и растениеводство.

На территории АМР осуществляют деятельность 17 сельхозформирований с участием крупных инвесторов, таких как ОАО ХК «АК Барс», ООО «АРЧА», ООО «Сервис Агро» и 60 КФХ. Среднегодовая численность работающих в

сельскохозяйственной отрасли по всем категориям хозяйств на 1 января 2022 года составила 1870 чел.

Сельхозтоваропроизводителями АМР ведется работа по внедрению энергосберегающих технологий. В этих целях идет обновление имеющегося машинно-тракторного парка на современные, технически усовершенствованные машины. В АМР на сегодняшний день работает 24 ед. высокопроизводительных посевных комплексов, 34 ед. импортных зерноуборочных комбайнов марки Нью Холланд, Клаас, Лексион и другие. Энергообеспеченность на 100 га пашни составляет 178 лошадиных сил (по Республике Татарстан - 176 лошадиных сил). Энергосберегающие технологии применяются более чем на 95% посевных площадей, что позволило повысить значимость биологических факторов, влияющих на плодородие почвы. Внедряются перспективные сорта. В целом наблюдается позитивная динамика в растениеводстве.

Для достижения более высоких результатов в животноводческой сфере ведется работа по обновлению основного стада на более высокопродуктивных племенных животных. За последние годы по АМР реконструированы животноводческие помещения, построены молочные комплексы, что позволило добиться увеличения производства молока.

В целом сектор агропромышленного комплекса (далее АПК) в валовом территориальном продукте АМР составляет 44,3 %.

Промышленность района представляют пищевая, легкая промышленность и производство строительных материалов. В структуре промышленного производства района 72,5% занимает пищевая промышленность, 23,9% принадлежит производству строительных материалов, 3,6% легкая промышленность.

Вопросами сохранения и восстановления государственного лесного фонда занимается ГКУ «Арское лесничество».

Жилищно-коммунальные услуги на территории АМР оказывают ООО «Жилкомбытсервис», ООО «Водоканал-Сервис» и ООО «Тепло-Сервис». Тарифы населения на жилищно-коммунальные услуги утверждены в пределах установленных индексов в соответствии с действующим законодательством.

Объем жилищного строительства, предусмотренный в соответствии с выданными разрешениями на строительство жилых зданий, составил за 9 месяцев 2022 года по общей площади жилых помещений – 28845 кв. метров.

АМР, являясь одним из крупных районов республики, располагает широкой сетью автомобильных дорог общего пользования. Протяженность дорог общего пользования, федерального и регионального значения на 01.01.2022. составляет 438 км.

На рынке коммуникационных и биллинговых услуг осуществляет свою деятельность предприятие - Арский ЗУЭС. Телефонная связь внутри района

обеспечивается с помощью цифровых телефонных станций. Мобильную связь в АМР обеспечивают компании: Билайн, МТС, Мегафон, Летаи и др. Услуги почтовой связи оказывает «Почта России».

Банковскую деятельность на территории района осуществляют ПАО Сбербанк, ПАО «Ак Барс» Банк, АО «Россельхозбанк».

Услуги в области здравоохранения представляют ГАУЗ «Арская ЦРБ», 2 врачебных амбулатории и 53 ФАПа, в том числе 13 модульных. Обеспеченность койками круглосуточного пребывания на 10 тыс. населения составляет 48,8, обеспеченность врачами 15,5, средними медицинскими работниками 78,1 ед. на 10 тыс. населения. Больше половины врачей имеют высшую категорию. В северо-западном регионе Татарстана АМР считается основной базой системы здравоохранения. Именно на базе Арской ЦРБ Министерством здравоохранения Республики Татарстан развернут сердечно-сосудистый центр для инсультных больных. К ним прикреплены 7 районов с населением 196 тысяч человек, также развернут травматологический центр второго уровня, который также обслуживает весь северо-запад республики. На базе Арской ЦРБ работает первичный онкологический кабинет.

В Арском районе действует 15 средних базовых школ, 17 основных общеобразовательных школ, 2 начальных школы с общим количеством учащихся 5 338 человек, 55 дошкольных образовательных учреждений, 48 дошкольных учреждений с количеством воспитанников 2 371 детей, Арский педагогический колледж им. Г. Тукая, Профессиональный лицей №77.

Функционируют 5 учреждения дополнительного образования - МБОУ ДО "Арская детская школа искусств", МБУ ДО «Арский дворец школьников», МБУ ДО «Новокинерский Дом детского творчества», МБУ "СШ "Арча", МБУ "СШ "Арча Арена".

Отрасль культуры представлена 76 клубными учреждениями, 57 библиотеками, районным домом культуры и историко-этнографическим музеем «Казан арты».

Социальную поддержку различным категориям населения в АМР предоставляет Отдел социальной защиты Министерства труда, занятости и социальной защиты Республики Татарстан в АМР.

Социально-экономическое развитие АМР в 2021-2022 годах характеризуется следующими показателями (Таблица 3).

Таблица 3. Оценка динамики показателей социально-экономического развития АМР в 2021-2022 гг.

Наименование показателя	2021	2021	2022
-------------------------	------	------	------

	январь-декабрь		январь-август		январь-август	
	район	РТ	район	РТ	район	РТ
Соотношение среднемесячной заработной платы и минимального потребительского бюджета на члена типовой семьи, раз	2,07	2,32	1,70	2,40	1,69	2,34
Уровень регистрируемой безработицы, %	0,44	0,56	0,85	0,86	0,39	0,51
Добавленная стоимость на душу населения*, тыс. руб.	25,04	356,56	18,42	232,36	21,79	325,01
Добавленная стоимость*, млн руб.	1 267	1 388 480	932	904 846	1 085	1 263 125
Инвестиции в основной капитал (за исключением бюджетных средств) в расчете на душу по полному кругу, тыс. руб.	55,96	103,98	11,93	25,70	15,23	29,42
Инвестиции в основной капитал (за исключением бюджетных средств) по полному кругу, млн руб.	2 830	404 915	603,58	100 082	758	114 333
Общая площадь жилых домов, введенных в эксплуатацию в расчете на душу населения, кв.м	0,49	0,77	0,35	0,49	0,48	0,64
Общая площадь жилых домов, введенных в эксплуатацию, кв.м	25 022	3 011 451	17 804	1 896 726	23 842	2 492 610
Налоговые и неналоговые доходы на душу населения, тыс. руб.	10,40	14,35	4,76	6,13	4,95	6,64
Налоговые и неналоговые доходы, млн руб.	525,94	55 890,85	240,64	23 858,76	246,25	25 793,72
Отгружено товаров собственного производства по чистым видам экономической	36,54	1 028,70	19,28	634,82	48,60	779,33

деятельности на душу населения, тыс. руб.						
Отгружено товаров собственного производства по чистым видам экономической деятельности, млн руб.	1 849	4 005 900	975	2 472 083	2 420	3 028 801
Валовая продукция сельского хозяйства на одного работающего в сельском хозяйстве, тыс. руб.	2 924	3 273,70	305,11	484,89	441,70	623,10
Валовая продукция сельского хозяйства (по сельхоз организациям), млн руб.	5 450	162 855	6230,3	23 152,23	7543,9	27 846,53

Анализ динамики развития экономики АМР по основным макроэкономическим показателям в 2018-2022 годах представлен в таблице 4.

Основные макроэкономические показатели экономики АМР

Таблица 4

Наименование показателя	Ед.изм.	2018	2019	2020	2021	2022
Объем валового регионального продукта по РТ	Млрд. руб.	2622,8	2808,8	2633,9	3354,9	-
Объем ВТП района	Млрд. руб.	12,3	13,7	13,9	14,3	-
Ранг в РТ	Место	26	26	26	28	
Объем добавленной стоимости	Млн руб	1 605	1 989	2 184	1 710	1 085 январь-июнь
Индекс промышленного производства к соответствующему периоду прошлого года	%	76,3	68,1	108,4	88,7	146,7 январь-август
Индекс промышленного производства к соответствующему периоду	%	102,6	102,4	96,6	108,9	109,3 январь-август

прошлого года по РТ						
Ранг в РТ	место	43	44	8	41	1 январь-август

Основные показатели, характеризующие динамику уровня благосостояния населения АМР представлены в таблице 5

Уровень жизни населения

Таблица 5

Наименование показателя	Ед.изм.	2018	2019	2020	2021	2022
Уровень жизни (денежные доходы на душу населения к МПБ на члена типовой семьи)	раз	1,42	1,43	1,33	1,33	
Денежные доходы на душу населения	руб.	17446,5	18853,1	18878,9	20437,9	21109,50 январь-июнь
Среднемесячная начисленная заработная плата	руб.	23 233,6	24 407,6	29 349,0	29 931,8	35 956,6 январь-июль
Среднемесячная начисленная заработная плата по РТ	руб.	35 172,2	37 418,3	39 588,3	45 800,3	49 942,6 январь-июль
Темпы роста среднемесячной начисленной заработной платы	%	109,7	105,1	108,3	110,8	115,4 январь-июль
Уровень регистрируемой безработицы	%	0,47	0,50	1,16	0,44	0,35 на 1 окт
Уровень регистрируемой безработицы по РТ	%	0,50	0,54	1,90	0,56	0,49 на 1 окт
Число граждан, имеющих статус безработного (из числа незанятых граждан, состоящих на учете в службе занятости)	чел.	120	128	295	112	88,00 на 1 окт

Как видно из таблиц 3-5, темпы роста основных показателей социально-экономического развития АМР превышают среднереспубликанские показатели. Так объем отгруженных товаров вырос в 2,5 раза, индекс промышленного производства 146% при республиканском росте 109%, валовая сельскохозяйственная продукция в сопоставимых ценах на 122%. Рост заработной платы составил 115,4%, что выше значения показателя по республике (109%). Уровень безработицы составил 0,35% при республиканском показателе 0,49%.

4. Конкурентные преимущества АМР

4.1. Транспортно-логистическая инфраструктура

АМР занимает выгодное экономико-географическое положение на северо-западе Республики Татарстан, находясь на транспортных магистралях, соединяющих столицу республики г. Казань с Кировской областью, Удмуртской Республикой и Пермским краем, имеет достаточную ресурсную обеспеченность (нерудные полезные ископаемые, лесные, водные, земельные ресурсы).

АМР находится в часовой транспортной доступности от г. Казани. По степени освоенности территория АМР относится к средне освоенным территориям (в соответствии с данными схемы территориального планирования АМР). Средняя плотность населения составляет 27,8 чел. на 1 квадратный метр (среднереспубликанский показатель составляет 55,7 чел. на 1 квадратный метр).

АМР граничит на севере с Республикой Марий Эл и с шестью муниципальными районами Республики Татарстан:

на западе – с Атнинским и Высокогорским муниципальными районами;

на востоке – с Балтасинским и Сабинским муниципальными районами;

на юге – с Тюлячинским и Пестречинским муниципальными районами.

Территория АМР представляет в основном холмистую равнину, расчлененную речными долинами на широкие, пологие гряды. На севере хорошо прослеживаются в рельефе отроги Вятских Увалов. В составе Республики Татарстан АМР входит в Приволжский Федеральный округ, в Европейскую макроэкономическую зону и Поволжский экономический район.

По территории АМР проходят система магистральных газопроводов и нефтепроводов, автомобильные дороги межмуниципального значения, железнодорожная магистраль, которые обеспечивают перемещение потоков грузов и пассажиров в регионы Российской Федерации и внутри Республики Татарстан. Центром пересечений, указанных магистральных транспортных коммуникаций является г. Арск.

По показателю социального индикатора транспортной доступности АМР входит в группу районов с удобными по доступности транспортными сетями, где этот показатель не превышает 1 часа.

Сочетание природных, социально-экономических, демографических условий АМР благоприятно для развития АПК, выполнения промышленных и производственно-деловых функций.

4.2. Рынок труда

Среди муниципальных районов Республики Татарстан АМР входит в группу демографической нагрузки с оценкой в 2 балла (по пятибалльной шкале, где благоприятный показатель составляет 5 баллов, неблагоприятный – 1 балл).

В 2022 году наблюдается снижение числа зарегистрированных безработных. Кроме того, среди безработных 75% составляют жители АМР со средним и высшим профессиональным образованием.

4.3. Инвестиционная деятельность

Объемы инвестиций в основной капитал (за исключением бюджетных средств) за последние 5 лет сохраняет положительную динамику, и за 6 месяцев 2022 года рост составил 2137 млн.руб., что значительно выше многих районов с преобладанием АПК.

5. Институциональные факторы социально-экономического развития

АМР в соответствии с экономическим зонированием, предусмотренным Стратегией 2030, входит в Предкамский экономический район.

Приоритетным направлением стратегического развития Предкамской экономической зоны, входящей в Казанскую агломерацию в рамках Стратегии – 2030, является интеграция территорий развития городских и сельских поселений.

Для достижения сформулированных выше целей и задач существует ряд проблем, часть из которых на планируемый период реализации Стратегии АМР носит системный характер. Причем решение этих проблем лежит не только в плоскости принятия управленческих и хозяйственных решений по их устранению на уровне АМР, но и в системе принятия подобных решений на уровне республики и Российской Федерации.

Разработке Стратегии АМР предшествовала работа по проведению стратегической сессии с участием руководителей и специалистов муниципальных районов, входящих в Предкамскую экономическую зону. Ее проведение было построено на результатах опросов Глав сельских поселений АМР и формирования институциональных факторов, которые и легли в основу институциональной матрицы.

Интенсивность цвета в таблице 6 характеризует степень важности данного институционального фактора для социально-экономического развития АМР в целом и отдельных направлений деятельности.

Представленные институциональные факторы выбраны по принципу идентификации зон максимального риска и угроз появления институциональных ловушек при принятии управленческих решений, которые, как правило, после снижения внимания к ним возвращаются в прежнее состояние, а иногда и обостряют проблемы в этих секторах. Причем каждая из ловушек может иметь мультиплицирующий характер и обуславливать появление новых рисков и угроз в проблемно связанных секторах.

Кроме того, в институциональной матрице отмечен уровень управления, на котором формируются решения в рамках перечисленных институциональных факторов.

Ниже приводится краткая характеристика проблем в рамках институциональных факторов и предложения по их решению.

Свод мероприятий по решению выявленных проблем приведен в таблице 13.

Дерево функциональной зависимости выявленных проблем приведено на рисунке 1, корневой проблемой социально-экономического развития АМР на котором определена недостаточно эффективная система муниципального и государственного управления в республике.

Очевидно, что реализация мероприятий потребует, в том числе финансовых ресурсов. Их расчетный объем приведен в Стратегии АМР, но в зависимости от возможностей бюджета и иных инвестиционных ресурсов, а также в зависимости от результативности реализации мероприятий Стратегии - 2030 эти параметры будут уточняться после подготовки обоснования этих объемов и защиты на балансовой комиссии АМР (подробно об этом изложено в разделе 7 «Механизм реализации Стратегии АМР»).

Мероприятия Стратегии АМР находятся в функциональной зависимости. Это означает, что невыполнение одного мероприятия может повлиять на сроки или содержание другого мероприятия или исключение его из перечня мероприятий, а иногда и включение в перечень несколько других.

5.1. Характеристика проблем в рамках институциональных факторов

5.1.1. Экономическая самодостаточность

Под экономической самодостаточностью АМР понимается уровень соотношения доходного потенциала АМР и закрепленных за ОМС АМР

расходных полномочий. Основным индикатором оценки этого уровня является дефицит местного бюджета.

Бюджет АМР сбалансирован в процессе формирования бюджета Республики Татарстан на очередной плановый период с использованием межбюджетных трансфертов. Доля собственных доходов в местном бюджете на 2021 год составила 31%.

Структура бюджета представлена в таблице 7, основную долю в налоговых доходах бюджета на 2021 год составляет НДС (81% собранных на территории АМР) в размере 366 873 тыс. руб.

Объем субсидий и субвенций для реализации отдельных переданных полномочий, а также на обеспечение деятельности организаций социальной сферы составляет 1 075 853 тыс. руб.

Таблица 7. Структура консолидированного бюджета АМР

Наименование показателя	Ед.изм.	2018	2020	2021	2022 прогноз
1. Доходы местного бюджета	тыс.руб.	1 310 455	1 420 328	1 601 794	1 673 963
1.1. Налоговые и неналоговые доходы	тыс.руб.	475 514	499 142	489 718	502 400
1.1.1. Налоговые доходы	тыс.руб.	435 277	474 031	455 193	475 617
налог на доходы физических лиц	тыс.руб.	335 712	363 591	366 873	386 246
Налоги на совокупный доход:	тыс.руб.	30 628	30 931	43 274	38 324
- налог, взимаемый в виде патента	тыс.руб.	121	338	12 812	11 466
- единый налог на вмененный доход для отдельных видов деятельности	тыс.руб.	14 988	13 537	3 561	0
- упрощенная система	тыс.руб.	14 512	16 628	25 769	25 998

Наименование показателя	Ед.изм.	2018	2020	2021	2022 прогноз
налогообложения					
- единый сельскохозяйственный налог	тыс.руб.	1 007	428	1 132	860
Налог на имущество физических лиц	тыс.руб.	9 168	11 964	11 727	13 514
Земельный налог	тыс.руб.	27 564	32 572	29 326	32 923
Государственная пошлина	тыс.руб.	3 486	4 204	3 294	4 204
Акцизы на нефтепродукты	тыс.руб.	28 153	30 388	36 224	40 500
Прочие	тыс.руб.	1	0	0	0
1.1.2. Неналоговые доходы	тыс.руб.	40 237	25 011	34 525	26 782
доходы от использования имущества, находящегося в государственной и муниципальной собственности	тыс.руб.	14 366	7 774	11 084	9 468
доходы от продажи материальных и нематериальных активов	тыс.руб.	6 775	5 410	6 287	2 902
плата за негативное воздействие на окружающую среду	тыс.руб.	566	721	677	627
штрафы, санкции,	тыс.руб.	4 309	1 568	1060	500

Наименование показателя	Ед.изм.	2018	2020	2021	2022 прогноз
возмещение ущерба					
прочие неналоговые доходы	тыс.руб.	12 754	7 913	15 417	13 285
1.2. Безвозмездные поступления из бюджетов других уровней, в том числе					
тыс.руб.	тыс.руб.	835 545	937 668	1 075 853	1 131 064
- дотации	тыс.руб.	24 701	40 443	52 067	0
- субвенции	тыс.руб.	358 363	404 722	434 844	458 863
- субсидии	тыс.руб.	390 926	387 696	417 078	558 479
иные межбюджетные трансферты РТ	тыс.руб.	61 556	104 807	175 309	103 184
прочие безвозмездные поступления	тыс.руб.	0	0	2 487	10 537
возврат остатков субсидий, субвенций и иных межбюджетных трансфертов прошлых лет	тыс.руб.	-605	- 16 482	- 5 933	0
2. Расходы местного бюджета					
тыс.руб.	тыс.руб.	1 290 132	1 391 780	1 612 111	1 716 452
общегосударственные вопросы	тыс.руб.	108 462	117 873	123 116	117 015
национальная оборона	тыс.руб.	2 197	2 580	2 499	2 588
национальная безопасность и правоохран. деятельность	тыс.руб.	2 769	3 421	3 122	3 873

Наименование показателя	Ед.изм.	2018	2020	2021	2022 прогноз
национальная экономика	тыс.руб.	112 013	95 230	119 310	127 280
жилищно-коммунальное хозяйство	тыс.руб.	73 258	96 973	95 338	84 057
охрана окружающей среды	тыс.руб.	308	966	1 405	1 239
образование	тыс.руб.	825 385	832 622	994 169	1 088 783
культура, кинематография	тыс.руб.	124 597	132 863	171 986	170 692
здравоохранение	тыс.руб.	770	814	840	865
социальная политика	тыс.руб.	38 211	40 566	25 839	36 114
физическая культура и спорт	тыс.руб.	2 164	67 872	74 486	83 947
средства массовой информации	тыс.руб.	0	0	0	0
обслуживание муниципального долга	тыс.руб.	0	0	0	0
межбюджетные трансферты	тыс.руб.	0	0	0	0
3. Профицит, дефицит (-)	тыс.руб.	20 322	28 548	- 10 317	- 42 489

Что касается расходов на социальную сферу, их объем формируется на основании установленных на республиканском уровне нормативов. Однако, необходимо отметить, что рост поступлений в местный бюджет от деятельности хозяйствующих субъектов, а также от экономии бюджетных средств в бюджетных организациях не увеличивает в следующий бюджетный год общего объема местного бюджета, так как в соответствии с

законодательством в этом случае объем бюджетных трансфертов становится меньше (при неизменившихся расходных полномочиях).

Бюджет развития незначителен, поэтому за счет этих объемов невозможно реализовывать инвестиционные крупные проекты. В этой связи, безусловно, особого внимания требует привлечение внебюджетных инвестиций, а также расширение участия АМР в республиканских и федеральных проектах.

Таким образом, одной из наиболее серьезных проблем АМР является дефицит бюджета и отсутствие дополнительных налоговых и неналоговых доходов для решения на должном уровне вопросов местного значения, а также для формирования бюджета развития.

Необходимо отметить также, что ряд предприятий, осуществляющих свою деятельность на территории АМР, зарегистрированы в других муниципальных образованиях, что свидетельствует о части выпадающих из бюджета АМР налоговых доходах.

Требует своего уточнения и вопрос формирования межбюджетных отношений между АМР и входящими в его состав поселениями.

Ниже в таблице приводятся мероприятия, направленные на решение сформулированных проблем. Однако, следует иметь в виду, что индикатор (институциональный фактор), характеризующий низкий уровень экономической самодостаточности АМР, является следствием успешного решения проблем в рамках других институциональных факторов. Эта зависимость будет представлена ниже.

Таблица 8. Мероприятия в сфере экономической самодостаточности

№	Мероприятие	Сроки исполнения	Ответственный исполнитель	Объем финансирования, тыс. руб.	Источники
1	Реализация мероприятий в рамках нацпроекта «Повышение производительности труда на предприятиях и поддержка занятости»	2022-2024	ИК АМР	-	-
2	Содействие в регистрации хозяйствующих субъектов на территории	2022-2024	ИК АМР	-	-

№	Мероприятие	Сроки исполнения	Ответственный исполнитель	Объем финансирования, тыс. руб.	Источники
	Арского муниципального района				
3	Привлечение инвесторов на территорию Арского муниципального района.	2022-2024	ИК АМР	-	-
4	Продвижение свободных производственных площадей для реализации бизнес-проектов	2022-2024	ИК АМР, собственники производственных площадок	-	-
5	Содействие развитию малого и среднего предпринимательства на территории Арского муниципального района.	2022-2024	ИК АМР	-	-
6	Ведение работы по снижению уровня серого рынка и повышению оплаты труда работникам на территории Арского муниципального района. постоянно	2022-2024	ИК АМР	-	-
7	Модернизация производств хозяйств и предприятий АМР с целью увеличения производительности	2022-2024	Хозяйствующие субъекты	-	Собственные и заемные средства

5.1.2 Инвестиционная привлекательность. Деловая активность

Как правило, уровень инвестиционной привлекательности зависит от двух факторов первого порядка - инвестиционного риска и инвестиционного

потенциала (получение прибыли от вложений). Эти факторы зависят от нескольких данных второго порядка, к которым можно отнести следующие:

- географическое положение;
- ресурсно-сырьевой;
- производственный (наличие условий для создания производства и потребления его результатов);
- потребительский (характеризуется способностью населения покупать товары и услуги);
- инфраструктурный (информационная, транспортная, производственная инфраструктуры, а также возможность подключения к инженерным сетям);
- интеллектуальный, характеризующийся как наличие необходимого количества и качества трудовых ресурсов.

Касательно АМР, его географическое положение заметно отличается в лучшую сторону от большинства других муниципальных районов своей близостью со столицей республики – г. Казань. Вместе с тем, дорога, соединяющая административный центр АМР с г. Казань (протяженностью 60 км) имеет ширину всего 12 метров (при двух полосах движения), то есть ее ширина не позволяет развивать транспортно-грузовые перевозки. Нагрузка на дорогу сегодня на участке от границ Высокогорского района до г. Арск средне нормативной. Участок дороги, примыкающей к г. Казань, имеет в четыре раза большую нагрузку.

Развитие инвестиционной деятельности в рамках создания новых производств или расширения мощности существующих возможно на свободных или не полностью задействованных производственных площадях АМР, полная инвентаризация которых отсутствует.

Средние доходы населения в АМР почти в два раза ниже среднереспубликанского уровня. Для толчкового развития потребительского спроса доход должен стать выше, а также должны быть расширены потребительские предложения. Уже сегодня видно, что на отдельные товары и услуги в удаленных от районного центра поселений на 10-15% выше цена потребительских товаров в розничной торговле. Отчасти это является следствием транспортных и других операционных расходов, но, как показал анализ, превалирующее влияние оказывает монополия деятельность организаций розничной торговли.

В АМР существуют проблемы с повышением эффективности использования земель, а также с наличием выпадающих из местного бюджета доходов в связи с не постановкой на налоговый учет некоторых организаций, осуществляющих свою деятельность на территории АМР. К сожалению, отсутствуют актуальные генеральные планы территорий сельских поселений, а

также республиканская программа развития и размещения производительных сил. Эти обстоятельства явно снижают инвестиционную привлекательность АМР, и создают препятствия в эффективном планировании деятельности ОМС АМР на период, определенный Стратегией АМР.

Необходимо также отметить недостаточно высокую деловую активность представителей бизнеса и населения АМР. Это связано как с низким уровнем информированности этих субъектов, невысоким уровнем финансовой грамотности и отсутствием предложений по инвестиционным проектам (как инициативных, так и со стороны органов муниципальной и государственной власти). Повышению деловой активности способствовала бы информация о возможностях и потребностях (технологические цепочки) товаропроизводителей АМР, других муниципальных образований республики и регионов за ее пределами. Важно также иметь ввиду, что если татарстанские товаропроизводители могли бы подобную информацию сформировать на основании производимой ими продукции и намерений по расширению номенклатуры, то информация о не татарстанских товаропроизводителях могла бы быть сформирована созданным в Предкамской экономической зоне зональным маркетинговым центром. Эти полномочия мог бы выполнять один из крупных республиканских операторов по администрированию электронных баз данных о закупках и продажах товаров и услуг, например, Агентство по государственному заказу Республики Татарстан.

Одним из наиболее действенных механизмов повышения деловой активности и занятости населения, особенно в сельской местности, является развитие сельскохозяйственной потребительской кооперации. Данный механизм также является одним из основных при повышении доходности и обеспечения доступа сельскохозяйственных товаропроизводителей, малых форм хозяйствования на селе и потребительских обществ к рынкам реализации сельскохозяйственной продукции и продовольствия, направленные на улучшение качества жизни в сельской местности. Необходимость применения данного механизма было подтверждено результатами стратегической сессии, проведенной с участием руководителей и специалистов муниципальных районов, входящих в Предкамскую экономическую зону. Дополнительно данное направление деятельности было определено и выстроено на основе результатов опросов Глав сельских поселений АМР.

Предпосылки развития данного направления обусловлено внутренним потенциалом АМР, широким спектром деятельности сельскохозяйственных товаропроизводителей в сфере АПК, а также с утвержденными программами "Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия в Республике Татарстан на 2013 - 2025

годы" (в ред. Постановления КМ РТ от 25.04.2020 № 330), «Стратегия развития агропромышленного комплекса Республики Татарстан на период 2016 - 2021 годов с перспективой до 2030 года», утвержденной приказом МСХиП РТ от 21 июля 2017 года N 165/2-пр.

Таким образом, в рамках данного институционального фактора, можно сформулировать следующий перечень проблем:

- отсутствие перспективы в ближайшие три года расширить отдельные участки дороги между г. Арск и г. Казань с целью увеличения пропускной способности магистралей;
- дефицит дорог с твердым покрытием между населенными пунктами АМР;
- неприменение информационных технологий для формирования инвестиционных предложений и иной полезной для инвесторов информации;
- невысокая эффективность использования земельных ресурсов;
- отсутствие информации о технологических цепочках как внутри АМР, так и вне его территории;
- отсутствие созданной сельскохозяйственными товаропроизводителями АМР сильной системы кооперации по основным направлениям деятельности АМР: заготовка, хранение, переработка и сбыт сельскохозяйственной продукции;
- отсутствие условий для формирования и модернизации существующих и создаваемых производственных мощностей сельхозпроизводителей;
- отсутствие генеральных планов поселений АМР.

В таблице 9 приведен перечень мероприятий для решения перечисленных проблем. Необходимо отметить, что мероприятия, приведенные в таблице 6, также ориентированы на решение этих проблем.

Таблица 9. Мероприятия в сфере инвестиционной привлекательности и деловой активности

№	Мероприятие	Сроки исполнения	Ответственный исполнитель	Объем финансирования, тыс. руб.	Источник
1	Подготовка и предоставление информации для потенциальных	2022-2024 гг.	ИК АМР	-	-

№	Мероприятие	Сроки исполнения	Ответственный исполнитель	Объем финансирования, тыс. руб.	Источник
	инвесторов о перспективных направлениях развития малого и среднего предпринимательства с учетом имеющихся в районе ресурсов				
2	Создание благоприятных условий для развития электронной торговли в АМР	2022-2024 гг.	ИК АМР	-	-
3	Создание благоприятных условий для IT отраслей экономики в АМР	2022-2024 гг.	ИК АМР	-	-
4	Инвентаризация и формирование реестра незадействованных производственных площадей, в том числе и земельных участков, пригодных для создания производств и размещения инфраструктурных объектов.	2022-2024 гг.	ИК АМР	-	-
5	Вовлечение неиспользуемого или неэффективно используемого имущества и земельных участков, находящихся в частной собственности в деловой оборот	2022-2024 гг.	ИК АМР	-	-

№	Мероприятие	Сроки исполнения	Ответственный исполнитель	Объем финансирования, тыс. руб.	Источник
6	Проведение анализа емкости рынка по ключевым потребительским товарам и услугам по АМР, соседним муниципальным образованиям и регионам, имеющим общую границу с АМР.	2022-2024 гг.	ИК АМР	-	-
7	Организация и проведение презентационных встреч для потенциальных инвесторов, способствующих привлечению инвестиций	2022-2024 гг.	ИК АМР	-	-
8	Проведение стратегической сессии с предпринимателями и незанятым экономически активным населением	ежеквартально	ИК АМР с приглашением предпринимателей	-	-
9	Создание муниципального промышленного парка в н.п. Н.Кинерь	2022-2024 гг.	ИК АМР	-	-
Реализация инвестиционных проектов, в т.ч.:					
1	ООО «Арча» Строительство новой автоматической линии для производства полутвердого сыра	2020-2023 гг.	ИК АМР, ООО «Арча»	570 000	Внебюджетный

№	Мероприятие	Сроки исполнения	Ответственный исполнитель	Объем финансирования, тыс. руб.	Источник
2	ООО «Системный дом» Завод по производству нефтехимических компонентов для автомобильной промышленности	2020-2023 гг.	ИК АМР, ООО «Системный дом»	120 000	Внебюджетный
3	ООО «ТехноАрс» Строительство завода по производству металлоконструкций, стойлового оборудования и иных металлоизделий для животноводческих комплексов.	2020-2024 гг.	ИК АМР, ООО «Техноарск»	260 000	Внебюджетный
4	ООО «АФ «Кырлай» Строительство молочного комплекса на 1800 голов	2021-2024 гг.	ИК АМР, ООО «АФ «Кырлай»	240 000	Внебюджетный
5	ООО фирма «Тайд-Фойл» Строительство центра перевалки и фасовки цемента с раствором узлом	2020-2023 гг.	ИК АМР, ООО фирма «Тайд-Фойл»	90 000	Внебюджетный
6	Реализация проекта по переработке сельского хозяйства: пакетирование молока, производство комбикормов, переработка мяса СППК «Поволжский завод по производству заменителей цельного молока, премиксов и	2019-2023 гг.	ИК АМР частные инвесторы	160 000	Внебюджетный

№	Мероприятие	Сроки исполнения	Ответственный исполнитель	Объем финансирования, тыс. руб.	Источник
	комбикормов»				
7	ООО «АФ «Возрождение» Строительство молочного комплекса на 1200 голов	2020-2023 гг.	ИК АМР ООО «АФ «Возрождение»	360 000	Внебюджетный
8	ООО «СХП «Северный» Строительство мегакомплекса на 6000 голов молочного стада	2022-2024 гг.	ИК АМР, ООО «СХП «Северный»	3 800 000	Внебюджетный

5.1.3 Человеческий капитал и рынок труда. Урбанизация

Одной из серьезных проблем урбанизации является ее стихийный характер, что приводит к обострению проблемы притока в города сельского населения, не имеющего жилья и места работы. Основным фактором в этом процессе является учеба в средних и высших организациях жителей сельских территорий, и, как правило, основным центром притяжения является г. Казань. Эта проблема имеет мультиплицирующий характер, так как возрастает давление на столичный рынок труда и его инфраструктуру, а также существенно снижает долю трудоспособного населения АМР.

Важно отметить, что процесс урбанизации ведет к сокращению сельскохозяйственного производства в личных подсобных хозяйствах.

Необходимо также отметить, что центром притяжения особенно для молодых людей является также и г. Арск, так как качество жизни в г. Арск, уровень заработной платы, объем досуговых услуг являются существенными факторами оттока молодежи из сельских населенных пунктов. В целом рынок труда АМР представляет собой сложную систему экономических отношений. Основные элементы рынка труда — это фактически занятые работники, безработные, занятые на "сером" рынке труда, а также ОМС. Состояние рынка труда на 1 октября 2022 года представлено в таблице 10.

Таблица 10. Состояние рынка труда АМР на 1 октября 2022 года

Наименование показателя	Ед. изм	2018	2019	2020	2021	2022 на 1 окт
Уровень регистрируемой безработицы	%	0,47	0,50	1,16	0,44	0,35
Уровень регистрируемой безработицы по РТ	%	0,50	0,54	1,90	0,56	0,49
Число граждан, имеющих статус безработного (из числа незанятых граждан, состоящих на учете в службе занятости)	чел.	120	128	295	112	88
Уровень безработицы по методологии МОТ	%	2,7	2,7	3,1

Типовой портрет обратившегося в службу занятости жителя АМР это работник, уволившийся ранее по собственному желанию. Важным параметром является наличие у безработных высшего и среднего профессионального образования (75%), что при наличии дефицита профессиональных кадров требует дополнительного анализа. Возможно, имеет место рост серого рынка труда при достаточно высоком размере пособия по безработице (практически на уровне среднереспубликанского). А с учетом проблемы дефицита профессиональных кадров и невысокой доступности профессионального образования, сформулированной всеми группами на стратегических сессиях, это обстоятельство становится еще более важным.

Количество рабочих мест в АМР с заработной платой на уровне среднереспубликанской и выше составляет всего лишь 44 %. Средняя заработная плата по АМР ниже среднереспубликанской почти на 30%. Учитывая, что у сельского населения и размер пенсии значительно ниже среднереспубликанского, возникает серьезная проблема с удовлетворением спроса жителей АМР в товарах повседневного спроса, а также в непродовольственных товарах длительного применения. Очевидно, что размер пенсий не может быть изменен на региональном уровне, так как это относится к полномочиям федеральных ИОГВ, однако повышения доходов граждан пенсионного возраста в сельской местности возможно путем вовлечения их в

трудовую деятельность, что подтверждают и лучшие практики других регионов в этой сфере.

Может усилиться и отток молодежи в г. Казань для проживания и трудоустройства при решении вопросов с реконструкцией транспортных коммуникаций, связывающих г. Арск и г. Казань.

Если предусмотреть упреждающие меры по недопущению усиления этих процессов, то можно приостановить отток трудовых ресурсов и даже привлекать трудовые ресурсы с других территорий.

Таким образом, в качестве проблем в сфере развития человеческого капитала и баланса рынка труда можно сформулировать следующие:

- высокий уровень безработицы среди жителей трудоспособного возраста, имеющих среднее и высшее профессиональное образование;
- отсутствие необходимого количества незанятых рабочих мест с заработной платой выше средней по АМР;
- низкая заработная плата;
- низкая пенсия.

В таблице 11 приведен перечень мероприятий для решения сформулированных проблем.

Таблица 11. Мероприятия в сфере человеческого капитала, рынка труда и урбанизации

<i>№</i>	<i>Мероприятие</i>	<i>Сроки исполнения</i>	<i>Ответственный исполнитель</i>	<i>Объемы финансирования, тыс. руб.</i>	<i>Источник</i>
1	Проведение ярмарок вакансий и учебных рабочих мест	2022-2024 гг.	ИК АМР, ГКУ "ЦЗН" г. Арск	Текущее финансирование	
2	Информирование населения и работодателей посредством СМИ о имеющихся свободных рабочих местах	2022-2024 гг.	ИК АМР, ГКУ "ЦЗН" г. Арск		

<i>№</i>	<i>Мероприятие</i>	<i>Сроки исполнения</i>	<i>Ответственный исполнитель</i>	<i>Объемы финансирования, тыс. руб.</i>	<i>Источник</i>
3	Проведение анализа «узких мест» рынка труда с учётом прогнозной оценки	2022-2024 гг.	ИК АМР		
4	Создание системы ранней практики молодёжи в организациях, осуществляющих свою деятельность в районе, в том числе в школьном-возрасте, с учётом наклонностей детей;	2023-2024 гг.	ИК АМР		
5	Организация временного трудоустройства безработных граждан, испытывающих трудности в поиске работы.	2022-2024 гг.	ИК АМР, ГКУ "ЦЗН" г. Арск		
6	Объединение усилий организаций промышленного и аграрного сектора района и образовательных организаций Республики Татарстан по набору учащихся и целевой подготовке для профильных организаций Арского муниципального района;	2022-2024 гг.	ИК АМР, ГКУ "ЦЗН" г. Арск		

<i>№</i>	<i>Мероприятие</i>	<i>Сроки исполнения</i>	<i>Ответственный исполнитель</i>	<i>Объемы финансирования, тыс. руб.</i>	<i>Источник</i>
7	Внедрение системы ранней профориентации в Арском муниципальном районе	2022-2024 гг.	ИК АМР		
9	Организация проведения оплачиваемых общественных работ для безработных граждан.	2022-2024 гг.	ИК АМР, ГКУ "ЦЗН" г. Арск	Текущее финансирование	
10	Содействие самозанятости безработных граждан, оказание им единовременной финансовой помощи при регистрации предпринимательской деятельности.	2022-2024 гг.	ИК АМР, ГКУ "ЦЗН" г. Арск	Текущее финансирование	

Реализация этих мероприятий, по прогнозам, может привести к увеличению количества трудоспособного населения, общей численности населения АМР и деловой активности.

5.1.4. Государственное и муниципальное управление

Для развития муниципального управления в АМР необходим комплексный системный подход к совершенствованию законодательной базы местного самоуправления, механизмов финансово-экономического регулирования, повышению профессионального уровня муниципальных служащих и организации кадровой и информационной работы, развитию эффективного партнерства и взаимодействия с предпринимательским сообществом.

Основными направлениями повышения эффективности муниципального управления согласно стратегии будут являться:

- повышение эффективности пользования и распоряжения имуществом, составляющим муниципальную собственность, в том числе предоставление его на льготных условиях бизнесу;
- разработка и реализация программ поддержки малого и среднего бизнеса, прежде всего, по перспективным для развития муниципальной экономики направлениям;
- повышение эффективности функционирования всей инфраструктуры, бытового обслуживания, коммунального и жилищного хозяйства в муниципалитете для создания благоприятной среды для жизнедеятельности и развития бизнеса;
- реализация инструментов муниципально-частного партнерства для решения задачи муниципального управления в социально-экономической сфере и др;
- эффективное управление финансами, то есть рациональное планирование доходов и расходов бюджета, анализ имеющихся финансовых источников и эффективности их использования. При этом решающее значение сегодня приобретает не только расширение источников финансирования расходов муниципалитетов, но и повышение эффективности использования бюджетных доходов. Указанное требует смещения акцентов в управлении на поддержку малого и среднего бизнеса, на повышение инвестиционной привлекательности местной территории;
- эффективное управление инновациями. Сегодня уровень развития экономики во многом связан с уровнем разработки и внедрения инноваций. Указанное актуализирует поддержку муниципалитетом предпринимателей, которые занимаются разработкой и внедрением на рынок инновационных продуктов в приоритетных для отечественной экономики сфер. Инновационного обновления требует и сама система муниципального управления, чтобы повысить уровень аналитики муниципального управления и обеспечить эффективность управленческих решений;
- эффективное управление человеческим потенциалом. Указанное направление предполагает реформирование системы профессионального развития муниципальных служащих и повышения качества услуг, предоставляемых муниципальными организациями.

Известно, что результатом деятельности государственных и муниципальных органов власти (равно как и корпоративных) являются управленческие решения. Эти решения оформляются в виде нормативных правовых актов и иных форм решений и должны быть интегрированы в общую систему государственного и муниципального управления. В Республике Татарстан в качестве такой системы выбрана система индикативного

управления экономикой. В ее рамках, уже в течение 15 лет, для каждого ИОГВ формируется государственное задание на управление на очередной и два последующих года. Этот период определен периодом бюджетного планирования.

Для ОМС ежегодно формируются и подписываются Главами муниципальных районов и городских округов соглашения, в которых отражаются показатели оценки эффективности деятельности ОМС в рамках переданных отдельных государственных полномочий.

С целью встраивания конструктивного диалога между этими уровнями власти в республике создан Совет муниципальных образований Республики Татарстан, практикуется регулярный сбор руководителей исполнительных комитетов муниципальных районов и городских округов как дискуссионная площадка по важнейшим проблемам. Эффективным инструментом можно считать регулярно проводимые совещания в режиме видеоконференций. Они позволяют получать оперативную информацию и согласовывать неотложные решения.

ОМС в последние несколько лет претерпели ряд сокращений численности персонала, что привело (при не снижении объема работы) к созданию муниципальных организаций различных организационно-правовых форм и направленности, которые также содержатся за счет средств бюджета и выполняют работу по функционалу ОМС.

Постоянно возрастает объем запрашиваемой республиканскими ИОГВ информации. По предварительной оценке, не менее 50% рабочего времени специалисты ОМС заняты подготовкой отчетности.

В целом можно сформулировать в этой сфере следующие проблемы (при их перечислении учтен факт отражения значительного их числа в предыдущих разделах):

- отсутствие нормативных правовых актов об агломерационном развитии;
- отсутствие механизма согласования межмуниципальных проектов и программ;
- отсутствие единого республиканского органа, ответственного за координацию разработки и мониторинга проектов и программ, а также подготовку предложений по переливу ресурсов из одних программ в другие;
- отсутствие типовой структуры ОМС;
- возрастающий объем отчетной информации, запрашиваемой ИОГВ;
- отсутствие зависимости вознаграждения работников ОМС от результатов их работы.

Для решения этих проблем, дополнительно описанных в предыдущих разделах, предлагается реализовать следующие мероприятия.

Таблица 12. Мероприятия в сфере государственного и муниципального управления

<i>№</i>	<i>Мероприятие</i>	<i>Сроки исполнения</i>	<i>Ответственный исполнитель</i>	<i>Объемы финансирования, тыс. руб.</i>	<i>Источник</i>
1	Составление оперативных социально - экономических планов и текущий контроль за их исполнением	ежеквартально	ИК АМР		
2	Общее руководство реализацией планов и программ на территории АМР	2022-2024 гг.	ИК АМР		
3	Координация и контроль эффективности деятельности по жизнеобеспечению АМР	2022-2024 гг.	ИК АМР		
4	Осуществление муниципального контроля.	2022-2024 гг.	ИК АМР		

Сводная таблица мероприятий, перечисленных в предыдущих разделах, приведена в таблице 13.

Таблица 13. Свод мероприятий по институциональным факторам

№	Мероприятие	Сроки исполнения	Ответственный исполнитель	Объем финансирования, тыс. руб.	Источники
1	Реализация мероприятий в рамках нацпроекта «Повышение производительности труда на предприятиях и поддержка занятости»	2022-2024 гг.	ИК АМР		-
2	Содействие в регистрации хозяйствующих субъектов на территории Арского муниципального района	2022-2024 гг.	ИК АМР		-
3	Привлечение инвесторов на территорию Арского муниципального района.	2022-2024 гг.	ИК АМР		-
4	Продвижение свободных производственных площадей для реализации бизнес-проектов	2022-2024 гг.	ИК АМР, собственники производственных площадок		
5	Содействие развитию малого и среднего предпринимательства на территории Арского муниципального района.	2022-2024 гг.	ИК АМР		-

6	Ведение работы по снижению уровня серого рынка и повышению оплаты труда работникам на территории Арского муниципального района. постоянно	2022-2024 гг.	ИК АМР		-
7	Модернизация производств хозяйств и предприятий АМР с целью увеличения производительности	2022-2024 гг.	Хозяйствующие ие субъекты		Собственные и заемные средства
8	Подготовка и предоставление информации для потенциальных инвесторов о перспективных направлениях развития малого и среднего предпринимательства с учетом имеющихся в районе ресурсов	2022-2024 гг.	ИК АМР		
9	Создание благоприятных условий для развития электронной торговли в АМР	2022-2024 гг.	ИК АМР		
10	Создание благоприятных условий для IT отраслей экономики в АМР	2022-2024 гг.	ИК АМР		

11	Инвентаризация и формирование реестра незадействованных производственных площадей, в том числе и земельных участков, пригодных для создания производств и размещения инфраструктурных объектов.	2022-2024 гг.	ИК АМР	-	-
12	Вовлечение неиспользуемого или неэффективно используемого имущества и земельных участков, находящихся в частной собственности в деловой оборот	2022-2024 гг.	ИК АМР	-	-
13	Проведение анализа емкости рынка по ключевым потребительским товарам и услугам по АМР, соседним муниципальным образованиям и регионам, имеющим общую границу с АМР.	2022-2024 гг.	ИК АМР		
14	Организация и проведение презентационных встреч для потенциальных инвесторов, способствующих	2022-2024 гг.	ИК АМР		

	привлечению инвестиций				
15	Проведение стратегической сессии с предпринимателями и незанятым экономически активным населением	ежеквартально	ИК АМР с приглашением предпринимателей		
16	Создание муниципального промышленного парка в н.п. Н.Кинерь	2022-2024 гг.	ИК АМР		
<i>Реализация инвестиционных проектов, в т.ч.:</i>					
1	ООО «Арча» Строительство новой автоматической линии для производства полутвердого сыра	2020-2023 гг.	ИК АМР, ООО «Арча»	570 000	Внебюджетный
2	ООО «Системный дом» Завод по производству нефтехимических компонентов для автомобильной промышленности	2020-2023 гг.	ИК АМР, ООО «Системный дом»	120 000	Внебюджетный
3	ООО «ТехноАрск» Строительство завода по производству металлоконструкций, стойлового оборудования и иных металлоизделий для животноводческих комплексов.	2020-2025 гг.	ИК АМР, ООО «Техноарск»	260 000	Внебюджетный

4	ООО «АФ «Кырлай» Строительство молочного комплекса на 1800 голов	2021-2025 гг.	ИК АМР, ООО «АФ «Кырлай»	240 000	Внебюдж етный
5	ООО фирма «Тайд- Фойл» Строительство центра перевалки и фасовки цемента с растворным узлом	2020-2023 гг.	ИК АМР, ООО фирма «Тайд-Фойл»	90 000	Внебюдж етный
6	Реализация проекта по переработке сельского хозяйства: пакетирование молока, производство комбикормов, переработка мяса СППК «Поволжский завод по производству заменителей цельного молока, премиксов и комбикормов»	2019-2023 гг.	ИК АМР частные инвесторы	160 000	Внебюдж етный
7	ООО «АФ «Возрождение» Строительство молочного комплекса на 1200 голов	2020-2023 гг.	ИК АМР ООО «АФ «Возрождение »	360 000	Внебюдж етный
8	ООО «СХП «Северный» Строительство мегакомплекса на 6000 голов молочного стада	2022-2026 гг.	ИК АМР, ООО «СХП «Северный»	3 800 000	Внебюдж етный
№	Мероприятие	Сроки исполнения	Ответствен ный исполнитель	Объем финансирова ния, тыс. руб.	Источни ки
17	Проведение ярмарок вакансий и учебных рабочих мест	2022-2024 гг.	ИК АМР, ГКУ "ЦЗН" г. Арск	Текущее финансирован ие	-

18	Информирование населения и работодателей посредством СМИ о имеющихся свободных рабочих местах	2022-2024 гг.	ИК АМР, ГКУ "ЦЗН" г. Арск	-	-
19	Проведение анализа «узких мест» рынка труда с учётом прогнозной оценки	2022-2024 гг.	ИК АМР	-	-
20	Создание системы ранней практики молодёжи в организациях, осуществляющих свою деятельность в районе, в том числе в школьном -возрасте, с учётом наклонностей детей;	2023-2024 гг.	ИК АМР	-	-
21	Организация временного трудоустройства безработных граждан, испытывающих трудности в поиске работы.	2022-2024 гг.	ИК АМР, ГКУ "ЦЗН" г. Арск	-	-
22	Объединение усилий организаций промышленного и аграрного сектора района и образовательных организаций Республики Татарстан по набору учащихся и целевой подготовке для профильных	2022-2024 гг.	ИК АМР, ГКУ "ЦЗН" г. Арск	-	-

	организаций Арского муниципального района;				
23	Внедрение системы ранней профориентации в Арском муниципальном районе	2022-2024 гг.	ИК АМР	-	-
24	Организация проведения оплачиваемых общественных работ для безработных граждан.	2022-2024 гг.	ИК АМР, ГКУ "ЦЗН" г. Арск	Текущее финансирование	-
25	Содействие самозанятости безработных граждан, оказание им единовременной финансовой помощи при регистрации предпринимательской деятельности.	2022-2024 гг.	ИК АМР, ГКУ "ЦЗН" г. Арск	Текущее финансирование	-
26	Составление оперативных социально - экономических планов и текущий контроль за их исполнением	ежеквартально	ИК АМР	-	-
27	Общее руководство реализацией планов и программ на территории АМР	2022-2024 гг.	ИК АМР	-	-

28	Координация и контроль эффективности деятельности по жизнеобеспечению АМР	2022-2024 гг.	ИК АМР	-	-
29	Осуществление муниципального контроля.	2022-2024 гг.	ИК АМР	-	-

Дополнительные мероприятия в направлении **Безопасности жизнедеятельности**, не вошедшие в основной блок институциональной матрицы, имеющие важное значение в реализации Программы (внесены на основе замечаний и предложений Министерства экологии Республики Татарстан и Главного управления ЧС по Республике Татарстан) (Таблица 12).

Таблица 14

№	Мероприятие	Сроки исполнения	Ответственный исполнитель	Объемы финансирования (тыс. руб)	Источник
1	Инвентаризация экологически опасных производств, сооружений и захоронений отходов	2022-2024 гг.	ИК АМР	-	-
2	Мониторинг и ликвидация несанкционированных свалок	2022-2024 гг.	ИК АМР	100,0	Местный бюджет
3	Формирование и ведение кадастров экологически опасных объектов	2022-2024 гг.	ИК АМР	-	-
4	Ежегодное проведение «Дня посадки леса»	2022-2024 гг.	ИК АМР	-	-
5	Создание и реализация инвестиционного проекта в сфере переработки ТБО	2022-2024 гг.	ИК АМР	-	-

6	Ремонт гидротехнических сооружений АМР	2022-2024 гг.	ИК АМР	При выделении финансирования	РТ
7	Руслорегулирующие мероприятия на р. Казанка	2022-2024 гг.	ИК АМР	При выделении финансирования	РТ
8	Проведение комплексного обследования технического состояния и использования дорожной сети района	2022-2024 гг.	ИК АМР	-	-
9	Установка светофорных объектов и прочие мероприятия по ограничению движения	2022-2024 гг.	ИК АМР	-	-
10	Строительство и ремонт подъездных путей к населенным пунктам района	2022-2024 гг.	ИК АМР	-	-

Дополнительные мероприятия в направлении **Здравоохранения**, не вошедшие в основной блок институциональной матрицы, имеющие важное значение в реализации Программы (внесены на основе рекомендации Министерства здравоохранения Республики Татарстан) (Таблица 13)

Основная цель: сохранение здоровья и продление долголетия. В современных демографических условиях вопрос здоровья можно считать самым актуальным.

Задачи:

- предоставление населению качественной и доступной медицинской помощи;
- дальнейшее развитие профилактического кластера с активным вовлечением потребителей медицинских услуг;
- проведение коммуникационной компании по пропаганде здорового образа жизни;
- совершенствование первичной медико-санитарной помощи населению;
- совершенствование и дальнейшее развитие Единой Государственной Информационной системы «Электронное здравоохранение Республики Татарстан»;

- дальнейшее развитие высокотехнологичных методов лечения, обеспечение доступности населению, в том числе сельским жителям;
- развитие кадрового потенциала отрасли;

Таблица 15. Мероприятия в сфере здравоохранения

№ п/п	Мероприятие	Сроки исполнения	Ответственный исполнитель	Объем финансирования, (тыс.руб.)
1	<p>Увеличение продолжительности активной жизни населения за счет:</p> <ul style="list-style-type: none"> - формирования здорового образа жизни и профилактики заболеваний; снижение заболеваемости инфарктом миокарда и инсультами. -повышения выявляемости больных злокачественными новообразованиями на I –II стадии заболевания; -повышения доли больных, у которых туберкулез выявлен на ранней стадии; -снижения заболеваемости алкоголизмом, наркоманией 	2022-2024 гг.	ГАУЗ «Арская ЦРБ»	
2.	<p>Развитие системы медицинской профилактики неинфекционных заболеваний и формирования здорового образа жизни, в том числе у детей через средства массовой информации, в рамках профилактических акций и декадников.</p> <p>Профилактика развития зависимостей, включая сокращение потребления табака, алкоголя, наркотических средств и</p>	2022-2024 гг.	ГАУЗ «Арская ЦРБ»	

	психоактивных веществ, в том числе у детей			
3	<p>Организация и проведение:</p> <ul style="list-style-type: none"> - диспансеризации определенных групп взрослого населения; диспансеризации детей-сирот и детей оставшихся без попечения родителей, в том числе усыновленных (удочеренных), принятых под опеку (попечительство), в приемную или патронатную семью; - профилактических медицинских осмотров несовершеннолетних. 	2022-2024 гг.	ГАУЗ «Арская ЦРБ»	
4	Укрепление материально-технической базы учреждений здравоохранения, оказывающих первичную медико-санитарную помощь населению Арского района:	2022-2024 гг.	ГАУЗ «Арская ЦРБ»	Бюджет РТ
4.1	Продолжение строительства новых модульных ФАП ов. Проведение реконструкции и капитального ремонта действующих зданий ЦРБ, учреждений здравоохранения села, в том числе перевод ФАПов в здания сельских школ, строящихся многофункциональных центров.	2022-2024 гг.	ГАУЗ «Арская ЦРБ»	Бюджет РТ
5	Обеспечение потребности населения Арского района в оказании высокотехнологичной медицинской помощи, направление данной категории лиц в Федеральные и Республиканские	2022-2024 гг.	ГАУЗ «Арская ЦРБ»	

	лечебные учреждения согласно квот.			
	Организация и проведение пренатальной (дородовой) диагностики нарушений развития ребенка	2022-2024 гг.	ГАУЗ «Арская ЦРБ»	
	Внедрение современных принципов менеджмента качества в здравоохранении	2022-2024 гг.	ГАУЗ «Арская ЦРБ»	
5.1	Повышение квалификации и профессиональная переподготовка медицинских кадров	2022-2024 гг.	ГАУЗ «Арская ЦРБ», КГМА	
5.2	Проведение работы по привлечению специалистов в рамках программы предоставления единовременных компенсационных выплат («Земский врач»)	2022-2024 гг.	ГАУЗ «Арская ЦРБ»	
5.3	Проведение работы по привлечению специалистов в рамках программы предоставления грантов Правительства Республики Татарстан в соответствии с постановлением Кабинета Министров Республики Татарстан от 25.02.2014 №120 «О грантах Правительства Республики Татарстан врачам-специалистам»	2022-2024 гг.	ГАУЗ «Арская ЦРБ»	
5.4	Реализация социальной программы адресной подготовки врачей для муниципальных образований при условии оплаты 50 процентов стоимости обучения бюджетом муниципального образования, имеющего потребность во врачебных кадрах,	2022-2024 гг.	ГАУЗ «Арская ЦРБ»	

	и 50 процентов – самим обучающимся			
6.	Обеспечение потребности отдельных категорий граждан в необходимых лекарственных препаратах и медицинских изделиях. Совершенствование системы лекарственного обеспечения, в том числе в амбулаторных условиях. Удовлетворение потребности отдельных категорий граждан в необходимых лекарственных препаратах и медицинских изделиях	2022-2024 гг.	ГАУЗ «Арская ЦРБ»	
7.	Информатизация отрасли здравоохранения	2022-2024 гг.	ГАУЗ «Арская ЦРБ»	

Ожидаемые результаты от реализации мероприятий:

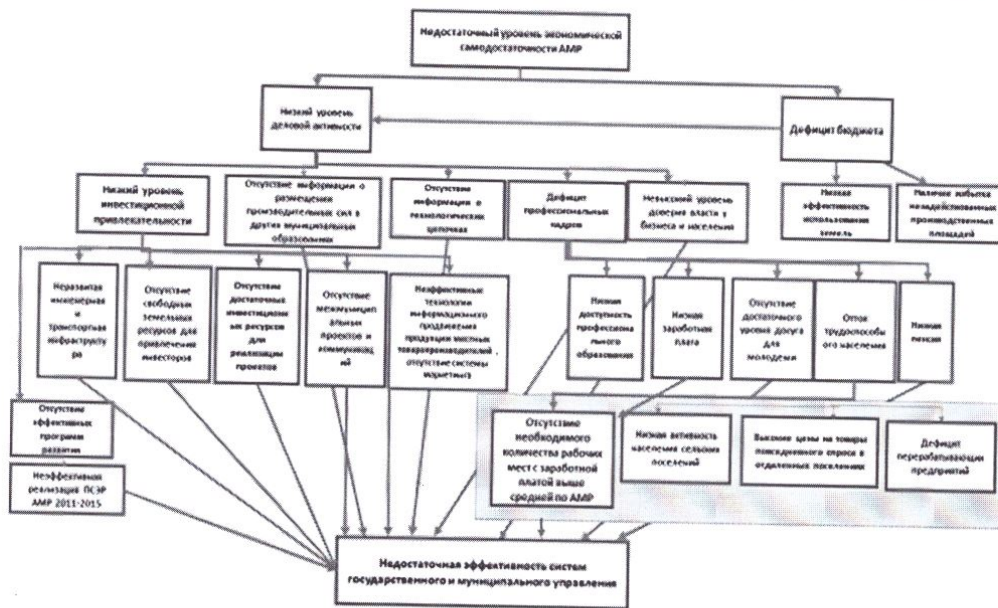
- увеличение продолжительности активной жизни населения за счет формирования здорового образа жизни и профилактики заболеваний;

- снижение заболеваемости и смертности от сердечно-сосудистых заболеваний.

- повышение выявляемости больных злокачественными новообразованиями на I -II стадии заболевания, снижение одногодичной летальности и запущенности.

На основе анализа институциональной матрицы и в рамках влияния институциональных факторов на соответствующие направления деятельности, представленные в АМР, были сформулированы перечисленные в предыдущих разделах проблемы, препятствующие социально-экономическому развитию АМР. На рисунке 1 представлено дерево выявленных основных проблем и их функциональные причинно-следственные связи.

Рисунок 1. Дерево функциональных причинно-следственных связей



6. Сроки реализации Стратегии АМР

Стратегия социально – экономического развития Арского муниципального района определена на 15 лет (2016 - 2030 годы) и предполагает четыре этапа (три трехлетних и один шестилетний). При этом при необходимости раз в три года будет проходить корректировка, а раз в шесть лет - обновление Стратегии.

Этапы реализации различаются по условиям, факторам, рискам социально - экономического развития и приоритетам экономической политики района.

Первый этап (2016 - 2018 годы) базировался на реализации и расширении конкурентных преимуществ, которыми обладает экономика района с целью повышения эффективности и управляемости экономики, роста качества человеческого капитала и формирования предпосылок значительного роста конкурентоспособности. На данном этапе необходимо было структурировать систему государственных программ с формированием программы развития ключевых экономических направлений, проработать набор приоритетных проектов развития.

Реализация первого этапа Стратегии (2016-2018 гг.) была сопряжена с существенными рисками недостижения целевых значений показателей в условиях экономического кризиса и спада российской экономики, в силу сохранения международных санкций, в совокупности с низкой ценой на нефть, а также вызванного указанными факторами ухудшения экономической ситуации.

Второй этап (2019 - 2021 годы) базировался на модели роста конкурентоспособности, создание условий для раскрытия потенциала экономики АМР.

Третий этап (2022 - 2024 годы) - кластерная активация, повышение конкурентоспособности экономики, обеспечение роста конкурентоспособности экономики и социальной сферы района на основе перехода на новую сбалансированную модель развития, значительного улучшения качества человеческого потенциала и социального пространства, углубления структурной модернизации «современной экономики», значительного развития новой «умной экономики», превращения инноваций в ведущий фактор экономического роста.

Четвертый этап (2025 — 2030 годы и далее) – стабильное развитие экономики АМР, создание условий для достижения конкурентоспособности и дальнейшего развития в рамках ряда ключевых направлений

Ежегодно по результатам выполнения плана мероприятий и исходя из внешних и внутренних факторов развития АМР детализируются мероприятия на очередной трехлетний плановый период. По завершению очередного этапа Стратегии АМР в 2021 году при необходимости в нее вносятся соответствующие изменения, а также разрабатывается план мероприятий на очередной шестилетний период также с использованием трехлетнего скользящего планирования.

7. Механизм реализации Стратегии АМР

Условием успешности реализации Стратегии является обеспечение согласованности всего районного сообщества в части определения механизмов, выработки последовательности совместных действий, сосредоточения ресурсов на приоритетных направлениях и проектах. Система стратегического управления районом – это один из важнейших элементов реализации Стратегии.

Основные ключевые принципы системы стратегического управления районом:

Эффективность реализации Стратегии 2030 зависит от совместных усилий всего районного сообщества, муниципалитет при этом является одним

из равноправных участников наряду с бизнес-сообществом, общественными организациями, политическими партиями, активным населением города;

Органы местного самоуправления Арского муниципального района являются главным организационно - координирующим органом реализации Стратегии;

Основным механизмом реализации Стратегии является программно - целевой подход к планированию деятельности и достижению стратегических целей через разработку и реализацию муниципальных программ;

В условиях ограниченности районного бюджета острым вопросом встает необходимость отбора приоритетных программ и проектов. При этом одним из основных критериев приоритетности отбираемых проектов должно стать наличие мультипликативного эффекта от их реализации (то есть возможность достижения нескольких целей). Кроме того, несомненным приоритетом будут пользоваться проекты, построенные на принципах государственно-частного партнерства. Стратегия развития Арского муниципального района не является конечным документом, не подлежащим изменению, она предполагает постоянное обновление, вплоть до изменения приоритетных направлений в соответствии с достигнутой ситуацией. При этом стратегическая цель должна оставаться неизменной. Кроме того, в процессе реализации стратегии могут возникнуть новые цели, которые не нашли отражения в уже предложенных проектах. Опыт стратегического планирования показывает, что стратегическое управление носит циклический характер и условно делится на четыре составные части: аналитическую, плановую, реализационную и контрольную. При этом процессы разработки и реализации Стратегии практически неразделимы, они дополняют и продолжают друг друга. Подобно тому, как разработка (или актуализация) стратегии начинается с анализа ситуации и имеющихся тенденций, так и ее реализация с первых же шагов должна сопровождаться аналитической работой.

Стратегия АМР утверждается Советом депутатов АМР. С целью поддержания ее в актуальном состоянии, ее мероприятия дополняются или корректируются ежегодно с применением метода скользящего планирования.

Центром ответственности за реализацию Стратегии АМР является отдел экономики ИК АМР.

При ИК АМР создается балансовая комиссия, на которой ежеквартально рассматриваются результаты мониторинга реализации планов социально-экономического развития поселений и принимаются решения об их корректировке. В состав балансовой комиссии входят руководитель ИК АМР, его заместители, Главы сельских поселений, руководители

бюджетообразующих предприятий, представители Министерства экономики Республики Татарстан, Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Татарстан и других министерств, в зависимости от актуальности обсуждаемых проблем.

Данная Стратегия АМР является основой для разработки планов социально-экономического развития поселений, входящих в состав АМР. Исходя из основных целей и задач Стратегии АМР разработаны Планы социально-экономического развития сельских поселений, вследствие чего оценка эффективности реализации Стратегии АМР будет производиться неразрывно с оценкой эффективности выполнения планов развития сельских поселений АМР

В свою очередь, с целью поддержания Планов развития сельских поселений АМР в актуальном состоянии, их мероприятия также дополняются или корректируются ежегодно с применением метода скользящего планирования. Планы развития сельских поселений АМР и изменения к ним вносятся на публичные обсуждения в АМР и на ОИСЭЗ, после чего утверждаются Главами сельских поселений.

8. Оценка социально-экономической эффективности реализации Стратегии АМР

Социально-экономическая эффективность реализации Стратегии АМР оценивается по степени достижения установленных целевых индикаторов к 2030 году:

- прирост валового территориального продукта в 2,5 раза
- производительность труда на уровне 65%;
- рост заработной платы в АМР в 2,3 раза;
- обеспеченность услугами социальной сферы на уровне не ниже нормативного;

9. Перечень муниципальных программ, реализуемых в Арском муниципальном районе и используемых в стратегии развития

1. Муниципальная программа «Реализация антикоррупционной политики в Арском муниципальном районе РТ на 2015-2025 годы»;
2. Муниципальная программа «Развитие культуры в Арском муниципальном районе Республики Татарстан на 2021-2025 годы»;

3. Муниципальная целевая программа «Профилактика терроризма и экстремизма в Арском муниципальном районе Республики Татарстан на 2022-2024 годы»;
4. Муниципальная программа «Развитие образования в Арском муниципальном районе на 2022-2024 годы»;
5. Муниципальная целевая программа «Организация деятельности по профилактике правонарушений и преступлений в Арском муниципальном районе Республики Татарстан на 2022-2026 годы»;
6. Программа капитального ремонта жилого фонда (за счет средств местного бюджета);
7. Муниципальная программа «Патриотическое воспитание детей и молодежи Арского муниципального района Республики Татарстан на 2022-2024 годы»;
8. Муниципальная программа «Развитие молодежной политики Арского муниципального района на 2022-2024 годы»;
9. Муниципальная программа «Развитие физической культуры и спорта Арского муниципального района на 2022-2024 годы»;
10. Муниципальная программа дорожных работ на дорогах общего пользования местного значения Арского муниципального района Республики Татарстан за счет средств муниципального дорожного фонда» - ежегодно;
11. Муниципальная программа «Борьба с борщевиком Сосновского на территории Арского муниципального района в 2021-2023 годах»;
12. Муниципальная программа «Реализация государственной национальной политики в Арском муниципальном районе на 2021-2025 годы».
13. Муниципальная программа «Сохранение, изучение и развитие государственных языков Республики Татарстан и других языков в Республике Татарстан в учреждениях образования Арского муниципального района на 2021-2023 годы».
14. Муниципальная программа по развитию малого и среднего предпринимательства в Арском муниципальном районе Республики Татарстан на 2019-2023 годы;
15. Программа «Профилактика наркомании среди населения Арского муниципального района Республики Татарстан на 2022-2025 годы»;
16. Муниципальная программа «Развитие муниципальной службы в Арском муниципальном районе Республики Татарстан на 2022-2024 годы»;
17. Долгосрочная целевая программа улучшения условий и охраны труда в Арском муниципальном районе на 2022 - 2024 годы;

18. Муниципальная целевая программа «Защита населения и территорий Арского муниципального района Республики Татарстан от чрезвычайных ситуаций и обеспечения безопасности на водных объектах на 2021-2025 годы»;
19. Муниципальная программа «Сельская молодежь в Арском муниципальном районе Республики Татарстан на 2022-2025 годы»;
20. Муниципальная программа «Энергосбережение и повышение энергетической эффективности Арского муниципального района на 2022-2025 годы».

Прогнозные показатели Арского муниципального района до 2030 года

Показатели	Единица измерения	2016г	2018 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г. оценка	Прогноз			
							2023г.	2024г.	2025г	2030г.
Численность постоянного населения (среднегодовая)	тыс. человек	52,62	52,27	50,9	50,2	49,8	49,6	49,6	49,6	49,6
Валовой территориальный продукт - всего (в действующих ценах)	млн рублей	10851	12325,6	13882,2	14325,6	17721,46	19769,03	21135,86	22510,11	26250,3
Добавленная стоимость - всего (в действующих ценах)	млн. рублей	1178,1	1214,5	2184	1709,5	1903,5	2113,5	2219,2	2330,1	2855,8
Доля малого и среднего бизнеса в валовом территориальном продукте	%	36,8	37,1	37,3	37,3	37,5	37,8	38,0	38,3	39,9

Доля инновационной продукции в общем объеме промышленного производства	%	7,5	8,5	10,1	10,5	11	12	12,5	13,0	15,0
Отгружено товаров собственного производства, выполнено работ и услуг собственными силами по чистым видам экономической деятельности (в действующих ценах)	млн. рублей	1485,3	1512,6	1738,1	1848,5	3831,9	4831,9	5231,9	5720,2	6458
Оборот малых (включая микропредприятия) и средних предприятий (в действующих ценах)	млн. рублей	6253	6743	7017,1	7396,0	7669,7	7861,4	8065,8	8275,5	8768,1
Объем продукции сельского хозяйства	млн. рублей	7892	8765	9869,8	8832,8	11287,8	12193,3	12960,4	13803,1	14598,3

Объем инвестиций в основной капитал за счет всех источников финансирования (в действующих ценах)	млн. рублей	2486,5	2896,8	3349,5	3657,1	4300,1	4500,6	4265,3	4425,3	5421
Оборот розничной торговли (во всех каналах реализации) (в действующих ценах)	млн. рублей	2997,3	3369,3	3957,6	4522,8	5422,2	6082,8	6527,5	7005,7	8181,3
Объем платных услуг населению (в действующих ценах)	млн. рублей	241,3	258,2	274,9	299,9	336,3	368,9	396,3	425,7	520,1
Численность занятых в экономике (среднегодовая) - всего	тыс. человек	25	25	25	25	25	25	25	25	25
Фонд заработной платы - всего	млн. рублей	2171	2537	2779	3134,6	3534,2	3826,9	4135,0	4456,7	4828,2

Среднесписочная численность работников предприятий и организаций - всего	человек	9112	9100	9110	8727	8740	8780	8817	8824	8800
Среднемесячная заработная плата одного работника - всего	рублей	19852	23233	25423	29932	33698	36322	39081	42088	45722
Денежные доходы на душу населения (в среднем за месяц)	рублей	16370	17399	18879	20437	22277	23836	25481	27239	29591
Поступление налоговых и неналоговых платежей в местный бюджет - всего	млн. рублей	397,9	446,7	499,1	252,9	539,1	555,3	565,3	568,1	618,1
Налог на доходы физических лиц	млн. рублей	290,5	319,8	363,6	366,9	377,9	389,2	409,2	426,9	465,4

Численность безработных, зарегистрированных в службах занятости (на конец периода)	143	120	295	112	105	105	105	105	105	105
Уровень зарегистрированной безработицы	0,6	0,5	1,16	0,45	0,42	0,42	0,42	0,42	0,42	0,42
	человек									
	%									

Прогнозный бюджет доходов и расходов Арского муниципального района до 2030 года, (тыс.руб)

Наименование показателя	2023	2024	2025	2030
Доходы местного бюджета	1 756 103,44	1 761 673,85	1 775 809,07	2 130 970,88
1. Налоговые доходы, из них	546 661,0	580 047,5	624 587,0	749 504,4
1.1. налог на доходы физических лиц	443 848,0	474 768,5	516 746,0	620 095,2
1.2. единый налог на вмененный доход для отдельных видов деятельности				
1.3. Патент	13 864,0	14 419,0	14 996,0	17 995,2
1.4. налог взимаемые в связи с применением упрощенной системы	36 658,0	38 124,0	39 649,0	47 578,8
1.4. единый сельскохозяйственный налог	21.880,0	22.915,0	23.952,0	24.1 142,4
1.6. налог на имущество физических лиц	13 677,0	14 087,0	14 510,0	17 412,0
1.7. земельный налог	32 923,0	32 923,0	32 923,0	39 507,6
1.8. государственная пошлина	4 210,0	4 210,0	4 210,0	5 052,0
1.9. Прочие	601,0	601,0	601,0	721,2

2. Неналоговые доходы	15 828,0	16 135,0	16 366,0	19 639,2
2.1. Доходы от использования имущества, находящегося в государственной и муниципальной собственности	9 574,0	9 764,0	9 864,0	11 836,8
2.2. Доходы от продажи материальных и нематериальных активов	3 786,0	3 780,0	3 780,0	4 536,0
2.3. Плата за негативное воздействие на окружающую среду	411,0	411,0	411,0	493,2
2.4. Штрафы, санкции, возмещение ущерба	2 057,0	2 180,0	2 311,0	2 773,2
2.5. Прочие неналоговые доходы				
3. Акцизы	38 200,0	37 700,0	39 000,0	46 800,0
4. Безвозмездные поступления из бюджетов других уровней в том числе	1 155 414,44	1 127 791,35	1 095 856,07	1 315 027,28
- дотации	78,7	0,0	2 064,6	2 477,5
- субвенции	501 933,44	505 635,7	506 758,97	608 110,76
- субсидии	653 402,3	622 155,7	587 032,5	704 439,0
- иные доходы				
прочие безвозмездные поступления от негосударственных организаций в бюджетах сельских поселений				
прочие безвозмездные поступления от государственных (муниципальных) организаций в бюджеты муниципальных районов				
- возврат остатков субсидий, субвенций и иных межбюджетных трансфертов, имеющих целевое назначение, прошлых лет				
Расходы местного бюджета	1 756 103,44	1 761 673,85	1 775 809,07	2 130 970,88

1. общегосударственные вопросы	102 783,0	103 551,15	106 675,57	128 010,68
2. национальная оборона	2 970,9	3 110,9	3 225,3	3 870,4
3. национальная безопасность и правоохранительная деятельность	3 786,8	3 805,5	3 880,6	4 656,7
4. национальная экономика	88 217,8	86 988,9	86 528,80	103 834,56
5. жилищно-коммунальное хозяйство	58 473,1	59 052,6	61 645,50	73 974,60
6. охрана окружающей среды	1 012,0	1 012,0	1 012,00	1 214,40
7. образование	1 196 941,7	1 201 560,0	1 208 193,90	1 449 832,68
8. культура, кинематография	185 211,3	185 102,6	185 708,90	222 850,68
9. здравоохранение	903,9	939,2	976,70	1 172,04
10. социальная политика	33 679,7	34 525,2	35 333,20	42 399,84
11. физическая культура и спорт	82 123,2	82 025,8	82 628,60	99 154,32
Профицит, дефицит (-)	0,00	0,00	0,00	0,00